



UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS
FACULTAD DE FILOSOFIA Y HUMANIDADES
ESCUELA DE GRADUADOS

LAS ASOCIACIONES CAMPESINAS Y EL DESARROLLO
RURAL EN HAITI: EL CASO DEL MOVIMIENTO
CAMPESINO DE PAPAYE

TESIS DE MAGISTER

JUNIOR FANFAN

VALDIVIA – CHILE

2012

**LAS ASOCIACIONES CAMPESINAS Y EL DESARROLLO
RURAL EN HAITI: EL CASO DEL MOVIMIENTO
CAMPESINO DE PAPAYE**

Tesis presentada a la Facultad de Filosofía y Humanidades y a la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Austral de Chile en cumplimiento parcial de los requisitos para optar al Grado de Magíster en Desarrollo Rural.

Por

JUNIOR FANFAN

Valdivia – Chile

2012

UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS
FACULTAD DE FILOSOFIA Y HUMANIDADES

INFORME DE APROBACIÓN TESIS DE MAGISTER

La Comisión Evaluadora de Tesis comunica al Director de la Escuela de Graduados de la Facultad de Ciencias Agrarias que la tesis de Magister presentada por el candidato

JUNIOR FANFAN

ha sido aprobada en el examen de defensa de Tesis rendido el día **26 de enero del 2012**, como requisito para optar al grado de Magister en Desarrollo Rural y, para que así conste para todos los efectos firman:

Profesor Patrocinante de Tesis:

Carlos Amtmann M.

Médico Veterinario, M. of arts
Instituto de Ciencias Sociales

Comisión Evaluadora de Tesis:

Gustavo Blanco W.

Ing. Agrónomo, M.A. Ph. D
Instituto de Ciencias Sociales

Alejandro Saavedra P.

Sociólogo, M.Sc. Ph.D
Instituto de Ciencias Sociales

INDICE

Capítulo		Página
	RESUMEN	XIV
	ABSTRACT	XVI
1	INTRODUCCION	1
1.1	Problemática de investigación	3
1.2	Pregunta de investigación	5
1.3	Objetivo general	5
1.4	Objetivos específicos	5
1.5	Hipótesis	5
1.6	Relevancia del estudio	6
2	MARCO TEORICO Y REVISION BIBLIOGRAFICA	7
2.1	Organización y acción colectiva	7
2.2	Organizaciones campesinas	10
2.2.1	Participación y organización campesina	14
2.2.2	Capital social y organización campesina	16
2.3	Las organizaciones campesinas en Haití	17
2.3.1	Tipología de las organizaciones campesinas en Haití	18
2.4	Características del sector rural	20
2.4.1	Visión de desarrollo rural en Haití desde las instituciones: Estado y ONG	22
2.4.2	ONG y sus formas de articulación con el Estado	23
3	METODOLOGIA	25
3.1	Ubicación del área de trabajo	25
3.2	Revisión de la literatura y documentos	29
3.3	Trabajo de campo	29
3.4	Procesamiento y análisis de información	31
4	RESULTADOS Y DISCUSION	32
4.1	Reseña del Movimiento Campesino de Papaye	32

4.1.1	Antecedentes del surgimiento del MPP	32
4.1.2	luchas campesinas en Haití	34
4.1.3	Fortalecimiento y consolidación de la organización (1975-2011)	35
4.2	Objetivos de la organización	37
4.3	Visión de la organización	38
4.4	Estructura de la organización	38
4.5	El MPP en el proceso de desarrollo	41
4.5.1	Sistema productivo	41
4.5.2	Educación y Desarrollo	42
4.5.3	Gestión territorial	43
4.5.4	Articulación con instancias nacionales e internacionales	44
4.6	Líneas de acción de la organización	45
4.7	Características sociales de los campesinos miembros	46
4.8	Características económicas y productivas de los campesinos miembros	49
4.8.1	Tipología de los campesinos miembros de la organización	51
4.8.2	Actividades Productivas de los campesinos miembros de la organización	52
4.8.3	Ingresos y gastos de los campesinos miembros de la organización	53
4.9	Antigüedad y razones de adhesión en las agrupaciones	54
4.10	Relaciones con el MPP	55
4.11	Impactos de los mecanismos de formación e información sobre los resultados de MPP	55
4.11.1	La construcción de capital social	55
4.12	Principales realizaciones de la organización en el período 2001-2011	58
4.13	Grado de participación de los campesinos en los proyectos	59
4.13.1	Grado de apropiación de la experiencia colectiva	60
4.14	Percepciones de los actores	61
4.14.1	Percepciones por parte de los miembros acerca de los liderazgos y acciones que se ejercen dentro del MPP	62

4.14.2	Percepciones y opiniones sobre el MPP	64
5	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	67
	BIBLIOGRAFIA	71
	ANEXOS	77

INDICE DE CUADROS

Cuadro	Página
1 Matriz de la tipología de Organizaciones Campesinas	12
2 Matriz de la tipología de las organizaciones campesinas de Haití	19
3 Características agro-ecológicas de la comuna de Hinche	27
4 Comuna de Hinche. Distribución y Densidad de la población	28
5 Cálculo de tamaño de la muestra	31
6 Distribución de la muestra por sexo y por secciones comunales	47
7 Rangos de edades de los (as) encuestados (as)	48
8 Distribución de la superficie predial en cada sección comunal	49
9 Porcentaje de campesinos pertenecientes a cada tipología	50
10 Rubros productivos más frecuentes	51
11 Distribución de los ingresos prediales de los campesinos	52
12 Ítems de gastos de los campesinos encuestados	53
13 Número de años de experiencia en la organización	53
14 Realizaciones del MPP de 2010-2011	58
15 Grado de participación de los campesinos miembros	60
16 Percepciones de los campesinos miembros	65

INDICE DE FIGURAS

Figura		Página
1	Escalera de participación de Geilfus	15
2	Mapa de la región de estudio. Comuna de Hinche	26
3	Estructura organizativa del Movimiento Campesino de Papaye	40
4	Distribución de la muestra por nivel de educación	48

INDICE DE ABREVIATURAS

AGCI	Agencia de Cooperación Internacional de Chile
CASEC	Conseil d'Administration de la Section Communale
CLOC	Coordinadora Latinoamericana de organizaciones del Campo
CNSA	Coordination Nationale de la Sécurité Alimentaire
CPE	Coordination Paysanne Européenne
CROSE	Coordination Régionale des Organisations du Sud Est
CSA	Collectif Stratégies Alimentaires
DSNCRP	Document de Stratégie Nationale pour la croissance et la Réduction de la
Pauvreté	
ECVH	Enquête sur les Conditions de Vie en Haïti
FAES	Fonds d'Assistance Sociale et Economique
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FPH	Fundación para el Progreso del Hombre
GRAD	Groupe de Recherche et d'Appui au Développement
GRAMIR	Groupe de Recherche et d'Appui au Milieu Rural
IATP	Institute for Agriculture and Trade Policy
IDH	Índice de Desarrollo Humano
IHSI	Institut Haïtien de Statistique et d'Informatique
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación Agrícola
MARNDR	Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement

Rural

MAST	Ministère des Affaires Sociales et du Travail
MPCE	Ministère de la Planification et de Coopération Externe
MPP	Mouvement des Paysans de Papaye (Movimiento Campesino de Papaye)
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
PACM	Programa Agricultura Campesina y Modernización
PIB	Producto Interno Bruto
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
RIAD	Red Interamericana Agricultura y Democracia
SNEP	Service National d'Eau Potable
ULCC	Unité de Lutte Contre la Corruption

Programa de Magíster en Desarrollo Rural

DECLARACIÓN

Yo, Junior Fanfan, declaro que soy autor del presente trabajo, que lo he realizado en su integridad y no le he publicado para obtener otros grados o títulos o en revistas especializadas.

DEDICATORIA

Dedico esta tesis a mi madre, Gabrielle Fanfan por enseñarme a encarar las adversidades sin perder nunca la dignidad ni desfallecer en el intento. Me ha dado todo lo que soy como persona, mis valores, mis principios, mi perseverancia y mi empeño, y todo ello con una gran dosis de amor y sin pedir nunca nada a cambio. Me gustaría dedicar esta Tesis a toda mi familia. A Dios, por haberme permitido llegar hasta este punto y haberme dado salud para lograr mis objetivos, además de su infinita bondad y amor.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a la Agencia de Cooperación Internacional de Chile (AGCI) por haberme otorgado la beca para cursar esta maestría y al equipo técnico del Movimiento Campesino de Papaye en particular a Chavannes Jean Baptiste por la ayuda en la toma de los datos en terreno, organización campesina en la cual se desarrolló el trabajo de tesis y que servirá para su fortalecimiento.

Quiero agradecerle a mi asesor de tesis, el profesor Carlos Amtmann, sus conocimientos invaluable que me brindó para llevar a cabo esta investigación, y sobre todo su gran paciencia para esperar a que este trabajo pudiera llegar a su fin.

Agradezco a mis informantes, el Dr. Gustavo Blanco Wells y al Dr. Alejandro Saavedra, por las valiosas contribuciones que hicieron al trabajo y por el tiempo que dedicaron para revisarlo, aun a pesar de tantas actividades que los ocupan. También me gustaría agradecer los consejos recibidos a lo largo de estos dos años por otros profesores de la Facultad de Agronomía, del Instituto de Economía Agraria y de la Facultad de Filosofía y Humanidades que de una manera u otra han aportado su granito de arena a mi formación.

A mis amigos (as) y compañeros (as) del magíster con los que compartí las faenas del estudio, los problemas cotidianos, como también vivencias estudiantiles y chascarrillos.

RESUMEN

Los cambios demográficos, económicos, sociales y culturales que actualmente afectan los espacios rurales, inducen a una dinámica organizativa que, a su vez, se traduce en el desarrollo y el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones campesinas que representan a los actores locales relevantes del desarrollo rural. En este contexto, el objetivo de la investigación fue “estudiar la experiencia del Movimiento Campesino de Papaye (MPP) en el contexto de la reflexión sobre el desarrollo rural en Haití”. Se planteó a modo de hipótesis que las estrategias de intervención aplicadas durante la última década por el Movimiento Campesino Papaye para la ejecución de sus actividades en la comuna de Hinche, contribuyen al desarrollo rural integral en esta unidad territorial haitiana.

La metodología empleada correspondió a un estudio de caso, recolectando información a través de una encuesta social aplicada a cien (100) miembros de la organización y entrevistas en profundidad y semi-estructuradas realizadas con veinte (20) actores en la comuna de Hinche (miembros del directorio de la organización, líderes comunitarios, representantes de la sociedad civil y representantes del estado). Los resultados permiten destacar las capacidades de innovación, socialización y adaptabilidad de esta organización campesina en la comuna de Hinche. La evolución de sus relaciones con varias organizaciones e instituciones, tanto a nivel nacional como internacional, el impacto de la formación e información sobre sus resultados, la participación (67%) de los miembros en los proyectos o programas de desarrollo rural y las percepciones positivas de los diferentes actores respecto a las actividades de la organización, demuestran una voluntad de esta organización campesina por vincularse y participar de procesos de desarrollo sustentable en el tiempo.

Estos resultados pusieron de manifiesto que la capacidad organizativa interna es de una importancia esencial para que una organización campesina pueda generar acción colectiva y capital social. El movimiento Campesino de Papaye (MPP) se constituye, según sus miembros, como un instrumento de identificación, de coordinación y de movilización

de las estrategias económica, sociocultural y política que pueden constituir la condición principal para la dinámica de construcción del desarrollo rural.

ABSTRACT

The demographic, economic, social and cultural changes that currently affect rural areas, lead to the creation of many farmers' organizations that result in significant rural development. In this context, the objective of the research was "to study the Peasant Movement of Papaye (MPP) in relation to rural development in Haiti." It was hypothesized that the intervention strategies implemented over the past ten years by the Peasant Movement of Papaye for the execution of its activities in the town of Hinche, contribute to the integrated rural development in the territorial unit in Haiti.

The method used corresponded to a case study, for which information was collected through a social survey given to one hundred (100) members of the organization. Also, in-depth interviews and semi-structured one were conducted with twenty (20) participants in the town of Hinche (officers of the organization, community leaders, and representatives of the civil society and of the state). The research results help to underline the innovative capacity and social adaptability of the peasant organization in the town of Hinche. The evolution of these relations with many other organizations and institutions, both nationally and internationally, the impact of the formation and information on their results, the participation (67%) of the members in the projects or programs of rural development and the positive perceptions of the different actors with respect to the activities from the organization, demonstrate a deep commitment on the part of the organization to organize and to take part in the process of sustainable development.

These results showed that grassroots' organizational capacity is essential in the peasants' effort to generate collective action and social capital. The Peasant Movement of Papaye (MPP) is a mean of identification, coordination and mobilization strategies of economic, socio-cultural and political life that constitute the main condition for the dynamic construction of rural development.

I. INTRODUCCION

El tema de trabajo de la presente tesis se refiere a las Asociaciones Campesinas y el Desarrollo Rural en Haití. La relevancia del trabajo se fundamenta en el papel que juega el mundo asociativo en la construcción de la sociedad haitiana en los cuarenta últimos años y, en particular, en el actual desarrollo de las zonas rurales. Obviamente, los problemas que se generan en cuanto al desarrollo rural constituyen un desafío para la capacidad de organización de las asociaciones campesinas.

El propósito de la investigación es definir y analizar las contribuciones específicas, el “valor añadido”, de este tipo de organización al desarrollo de las zonas rurales. Por otra parte, se trata de determinar la capacidad de estas asociaciones para coordinarse con los otros actores del medio rural, para posicionarse y hacerse reconocer como un actor de pleno derecho del desarrollo de su territorio.

En el estado haitiano existen planteamientos tendientes a inducir el proceso de desarrollo local mediante procesos de descentralización y el fortalecimiento de los gobiernos locales. Con la Constitución de Haití de 1987, se han promulgado una ley y varios decretos tendientes a reforzar el proceso de descentralización. El impulso a un medio local supone, en efecto, que las fuerzas vivas de este medio sean socios en el proceso de desarrollo. Las asociaciones, estructuras ligeras y en consecuencia a priori capaces de innovar rápidamente y de adaptarse al cambio, tienen un papel específico en tal configuración. En Haití, muchas asociaciones campesinas están tratando de dar su apoyo a la población rural que se encuentra en situaciones a veces alarmantes. La Dirección Departamental del Ministerio de Asuntos Sociales y de Trabajo (MAST), ha censado a 250 organizaciones campesinas en el departamento del Centro, desde el 2004 hasta la fecha (INFORME, 2011).

Además, este estudio se justifica por las experiencias profesionales del autor durante el proyecto "Apoyo a la arboricultura y la restauración del suelo". Este proyecto de

desarrollo fue financiado por el Fondo de Asistencia Económico y Social (FAES) en la Sección Comunal Aguahedionde Rive Droite en la comuna de Hinche en los años 2008-2009. Esta actividad profesional permitió trabajar con varias agrupaciones campesinas beneficiarias de este proyecto de desarrollo. Estas agrupaciones son miembros del Movimiento Campesino Papaye (MPP) una de las mayores organizaciones campesinas del país.

También en 2009, el investigador llevó a cabo un estudio para el Ministerio de Planificación y Cooperación Externa (MPCE) sobre la dinámica organizacional en el Departamento del Centro. Este estudio permitió obtener una visión general de las distintas organizaciones al nivel departamental.

Teniendo en cuenta todas estas consideraciones, es útil presentar la contribución y aportes específicos del Movimiento Campesino Papaye al desarrollo rural de la comuna de Hinche.

1.1. Problema de investigación

A pesar de la elaboración e instauración de los planes y estrategias para el desarrollo de Haití, las condiciones de vida de la población son aún muy desfavorables. Una situación de crisis persiste desde hace varias décadas. En un marco general, los distintos proyectos identificados y realizados, no siempre han dado los resultados esperados. El país está considerado como el más pobre del Caribe y de la América Latina considerando varios indicadores básicos. Según las estadísticas del informe sobre el Desarrollo Humano (PNUD, 2011), Haití forma parte de los países con un IDH bajo y con un Ingreso Nacional Bruto (INB) per cápita cercano a US \$ 1.123. Con respecto al Índice de Desarrollo Humano (IDH), se clasifica 158 entre 187 países. De una población de aproximadamente 10,07 millones de habitantes en el 2010, el 78% vive por debajo del límite máximo de pobreza de US \$ 2 al día y, en promedio, 53% vive en situación de pobreza extrema (PNUD, 2008). En realidad, problemas de todo tipo corroen el país; entre otros, la inseguridad alimentaria y la falta de producciones de víveres, aunque la agricultura sea la actividad principal, practicada por 93% de la población en el medio rural. El medio rural representa el 60% de la población total del país (FAO, 2010).

Surgen, entonces, los temas de la mala gestión política del Estado y, también, de la ineficacia del método de gestión y coordinación de las acciones de las principales instituciones técnicas y financieras. Después de la caída del último régimen dictatorial de Jean-Claude Duvalier en 1986, surgió un buen número de organizaciones o agrupaciones locales para contribuir al desarrollo de su comunidad respectiva. Estas estructuras, en particular las asociaciones campesinas, tuvieron un aumento sin precedente a través de todo el país, a veces con visiones y métodos de funcionamiento diferentes.

Este trabajo de investigación se centra en el análisis de las acciones y estrategias realizadas por el MPP en la Comuna de Hinche de Haití (Departamento del Centro). El MPP fue constituido en 1973, procede de la movilización de todos los campesinos y agrupaciones de la Comuna de Hinche y las zonas vecinas. Fue creado por la unión de varias agrupaciones campesinas que existían en la región con el objetivo de responder a

algunas demandas de la población rural. Desde su existencia, la organización ejecutó varios proyectos de desarrollo en el ámbito de agricultura, la salud, la educación y el medioambiente, con la participación de agrupaciones campesinas de base presentes en la zona.

Estas agrupaciones campesinas que estaban dispersas, decidieron iniciar este movimiento para contar con un medio con el que pudieran hacer oír su voz. A la vez, las agrupaciones querían unir sus fuerzas para coordinar sus actividades y mejorar su producción. Por ello, el MPP ha tratado de capacitar a sus miembros para mejorar su trabajo técnico en su producción agrícola y facilitarles el acceso a los insumos agrícolas. Los rendimientos agrícolas en la comuna son relativamente altos y varían según las zonas agro-ecológicas. Para el maíz (*Zea Mays*), son de 0.5 T/ha en las montañas y 1.3 T/ha en las zonas irrigadas. Los rendimientos de la zahína (*Sorghum Bicolor*) se evalúan en 0.9 T/ha en los llanos irrigados contra 0.8 T/ha en las zonas secas. El rendimiento medio de la judía (*Phaseolus Vulgaris*) es de 0.52 toneladas por hectárea en las zonas irrigadas. El rendimiento de la judía puede no obstante alcanzar 0.75 a 1T/ha cuando hay utilización de buenas semillas, de fertilizantes y que el agua está disponible (CNSA, 1999).

Para ello, la organización tiene su propio equipo técnico de apoyo de la agricultura de sus asociaciones afiliadas. Su dinamismo en las actividades y la participación en las innovaciones agrícolas, lo constituye en un caso de estudio en el análisis de la contribución de las organizaciones campesinas al desarrollo rural en Haití. El MPP implica diferentes grupos miembros, que han funcionado bien y con cierto éxito en sus actividades agrícolas, en colaboración con diversas instituciones interesadas en el desarrollo rural como la Dirección Departamental Agrícola del Centro (DDAC), la Escuela de Agricultura, Coordinación Nacional de la Seguridad Alimentaria (CNSA) y Misiones Agrícolas de Nueva York, Protos, entre otras.

Por todo lo señalado, es importante identificar y revelar las estrategias establecidas por las asociaciones de esta zona para la ejecución de sus actividades bajo la dirección del MPP.

1.2. Pregunta de investigación

El estudio se orienta a responder la siguiente pregunta: ¿Cuáles son los propósitos del desarrollo rural para el Movimiento Campesino Papaye y en qué ámbitos de acción se han traducido?

1.3. Objetivo general

Estudiar la experiencia del MPP en el contexto de la reflexión sobre el desarrollo rural en Haití.

1.4. Objetivos específicos

- Describir históricamente el MPP desde su creación a nuestros días.
- Identificar y analizar las estrategias y acciones de desarrollo rural de parte del MPP a favor de su comunidad.
- Analizar el grado de participación de los miembros en los proyectos promovidos por el MPP.
- Identificar las percepciones que tienen los actores presentes en la zona acerca de las acciones del MPP.

1.5. Hipótesis de trabajo

La hipótesis general que se formula es la siguiente:

Las estrategias de intervención aplicadas durante la última década por el Movimiento Campesino Papaye para la ejecución de sus actividades, contribuyen al desarrollo rural integral en esta unidad territorial haitiana.

1.6. Relevancia del estudio

Al nivel teórico y práctico, esta investigación contribuye a profundizar los estudios sobre las organizaciones campesinas y sus aportes al desarrollo rural en Haití. Su

importancia a nivel práctico puede ser situada en cuatro (4) niveles: el gobierno haitiano, las organizaciones campesinas en el país, los donantes y los investigadores de la organización campesina.

- Los resultados de este estudio deberían permitir al Gobierno, en su política de descentralización y desarrollo participativo, integrar mejor las organizaciones campesinas en sus políticas de desarrollo en las zonas rurales;
- Para las organizaciones campesinas del país, este estudio a través de la exploración del funcionamiento y de sus modos de acción, debería permitirles mejorar sus resultados y, finalmente, los ingresos de sus miembros;
- Para los donantes, los resultados deberían ayudar a comprender la necesidad de integración de la participación y colaboración de las organizaciones campesinas en los proyectos de desarrollo rural;
- Por fin, los resultados de este estudio permitirían a los investigadores profundizar las evaluaciones sobre la dinámica de las organizaciones campesinas para reducir la pobreza con el fin de proponer soluciones adecuadas.

II. MARCO TEORICO Y REVISION BIBLIOGRAFICA

2.1. Organización y acción colectiva

En este capítulo se exponen los fundamentos teóricos que sirven de marco de análisis a esta tesis. En primer lugar, se considera el concepto de organización de Ménard, el de estrategia de Geilfus y algunos aspectos de los elementos de la teoría de la acción colectiva para analizar las acciones campesinas desarrolladas a través de esta organización campesina.

Ménard (1997:20) entiende por organización “a una unidad económica de coordinación que tenga fronteras identificables y que funcione de manera relativamente continua, con miras a alcanzar un objetivo o un conjunto de objetivos compartidos por los miembros participantes. En similar sentido, según Machado(2000: 1), “una organización se caracteriza por: a) un conjunto de participantes; b) un convenio, implícito o explícito, sobre ciertos objetivos y sobre los medios acordados para expresar el propio acuerdo o desacuerdo sobre los objetivos o sobre los mecanismos de disociación (contratos, renuncias, huelgas, etc.); c) una coordinación formal, que defina una estructura caracterizada por su grado de complejidad (la jerarquía), por reglas y procedimientos (la formalización), y por su grado de centralización (la decisión)” .

La pregunta de investigación principal se refiere a los propósitos de desarrollo rural del MPP, es decir, hay un interés por conocer concretamente la forma en que este grupo específico de campesinos se organiza para lograr un objetivo, reconociendo que en la toma de decisiones inciden distintos factores como las motivaciones de sus miembros y las condiciones del entorno, entre otros.

Para esta investigación se adopta la definición de estrategia de Frans Geilfus quien señala que las estrategias son un “conjunto de decisiones coordinadas que se toman en situaciones complejas, para lograr un objetivo determinado”. Es decir que, según el autor, las estrategias pueden entenderse a través de las decisiones coordinadas de un grupo. Geilfus explica que en el contexto de la producción agrícola, el campesino debe enfrentar

riesgos ya sea en el medio natural, como fenómenos climáticos; y en el medio económico, como políticas poco favorables (Geilfus, 2000). Dada la importancia del contexto en la toma de decisiones y de aquellos factores que afectan o condicionan las posibilidades de elección campesina, se parte del supuesto de que una estrategia, además del conjunto de decisiones, implica factores adicionales como son los procesos de aprendizaje, actividades, prácticas y relaciones. Es decir, el concepto de estrategia campesina no se entiende en un sentido administrativo o económico, en el que se investigaría sobre costos, eficiencia, niveles de producción, procesos de gestión, de control, etc., sino que se centra en la dimensión social del campesinado, en este caso, específicamente sobre los mecanismos que construyen los campesinos, lo que les permite sobrevivir y mantenerse en la esfera productiva y social como campesinos.

Por tanto, es necesario partir de una construcción propia del concepto de estrategia, entendiéndolo como el conjunto de decisiones, mecanismos, procesos de aprendizaje y gestión que usan los campesinos para satisfacer sus necesidades económicas, sociales y políticas. Este concepto responde a una visión particular del campesinado, que dista mucho de la concepción clásica, que les concebía como actores pasivos. Por el contrario, lleva implícito el supuesto de que el campesino es un actor con un rol activo en su medio social y que cuenta con ciertas capacidades que le permiten reaccionar a un contexto social y económico, que constantemente está transformándose.

El campesino ha sido objeto de estudio de la sociología y de la antropología, entre otras disciplinas. Las posturas clásicas proponían que el campesinado era una categoría única, general. Estas definiciones en su percepción homogénea, identificaron características comunes a todos los campesinos: una unidad familiar básica como una organización social multidimensional, la tierra como el medio principal de subsistencia para satisfacer la mayor parte de las necesidades de consumo, una cultura tradicional específica relacionada con la forma de vida en comunidades pequeñas y la posición del súbdito y la dominación del campesinado por forasteros” (Shanin, 1971 citado por Fontana, 1997). Estas concepciones clásicas no pueden adaptarse al estudio de estrategias, porque al estandarizar al campesino se cierra la posibilidad de comportamientos heterogéneos, es decir, de suponer distintas

posibilidades de acciones y decisiones, lo que se requiere para identificar estrategias y analizar las acciones colectivas de campesinos que se adaptan y vinculan a nuevas condiciones macroeconómicas, políticas y ambientales. Esta investigación, se aparta de las concepciones tradicionales que definían al campesino como una entidad genérica pasiva y tradicional. Por el contrario, se entiende al campesinado como:

“aquellas personas y grupos humanos que viven en el campo y cuyos modos de vida se sustentan en mayor o menor grado en actividades agropecuarias. Si bien una de las características actuales del campesinado es la diversificación laboral y económica, la relación con la tierra y el territorio siguen siendo el núcleo y el patrimonio del ser campesino, ya que la tierra no tiene solamente una dimensión material para la reproducción social, sino un valor moral, simbólico y cultural. Los campesinos hoy conservan algunas formas y relaciones sociales, económicas y culturales “pre-modernas”, pero al tiempo coexisten con la economía de mercado globalizada, participan en espacios laborales urbano-industriales, tienen hábitos de consumo modernos, conforman movimientos políticos contestatarios, hacen uso de nuevas tecnologías y establecen redes transnacionales tan complejas como lo son la Vía Campesina o la Coordinadora Latinoamericana de Organizaciones del Campo” (Rodríguez y Camacho, 2007:3)

Esta definición, contiene elementos de la transformación del campesinado, así como de sus aspectos estructurales, lo cual es útil al analizar las estrategias de las organizaciones campesinas. Es decir, que en el tema de las estrategias explícitamente se evidencian las transformaciones que giran en torno al campesinado por tratarse de nuevos mercados e implícitamente se refieren a los problemas estructurales del campesinado en Haití, por tratarse de una respuesta a los mismos.

El trabajo adopta este enfoque porque la pregunta de investigación se refiere, precisamente, a las transformaciones en el contexto social que enfrenta el campesinado en Haití y en la comuna de Hinche en particular y que generan una respuesta organizativa como medio de supervivencia. Sin embargo, aunque la mirada se centra en dichas transformaciones hay una intencionalidad de tener presente aquellos aspectos que han

convivido con el campesinado, es decir, los problemas estructurales que los afectan y que se han transmitido generación tras generación, como los problemas institucionales, la pobreza, las condiciones de empleo, etc. Esto se toma como un referente que es parte de las condiciones con las que el campesino cuenta y así debe enfrentar un nuevo contexto socio económico, que se le presenta como un reto.

Si bien existen estrategias individuales que permiten sobrevivir e insertarse en el mercado, nos interesan aquellas que se realizan por grupos de personas y que funcionan bajo una lógica colectiva. La focalización hacia lo asociativo surge, por la relevancia del tema en Haití donde existe un número considerable de organizaciones y los apoyos van direccionados hacia las formas colectivas.

Por otra parte, para el tema de estrategias campesinas, en el que se centra esta investigación, el concepto de organización se entiende en un contexto en el que resulta importante como cohesionador social e institucional, que permite la relación entre campesinos y entidades públicas y privadas, de carácter local y regional; y que son relevantes en la ejecución de proyectos. En síntesis, se trata de “construcciones sociales”, a la manera de Crozier y Friedberg (1997), como soluciones creadas o instituidas por actores con capacidad para resolver problemas de acción colectiva.

En resumen, y de acuerdo a la definición de estrategia incorporada a nuestro marco teórico una organización implica una estrategia ya que sus miembros construyen un conjunto de decisiones para lograr un objetivo común.

2.2. Organizaciones campesinas

Las organizaciones campesinas, también llamadas organizaciones locales, comunitarias, rurales o populares, son agrupaciones de base, formales o informales, voluntarias, democráticas, cuyo fin primario es promover los objetivos económicos o sociales de sus miembros. Independientemente de su situación jurídica o grado de formalización se caracterizan por ser grupos de personas que tienen por lo menos un objetivo común. Actúan conjuntamente ante las autoridades locales asociadas a la idea del

desarrollo “de abajo hacia arriba” y constituyen mecanismos para la obtención de créditos, insumos, capacitación y otros servicios promoviendo el bienestar de sus miembros (FAO, 1994). En este sentido Diagne y Pesch (1995), las describen como, a la vez, un lugar de expresión de los intereses de sus miembros y una forma que les permite alcanzar sus objetivos. Para ello Según Berthomé y Mercoiret (1995), las organizaciones campesinas deben constituirse en la interfaz entre lo local y la sociedad global así como pueden facilitar el aprendizaje, es decir, el descubrimiento o la creación y la adquisición por los interesados, de los nuevos modelos de relación, nuevas formas de pensar y nuevas capacidades colectivas.

Para la promoción efectiva de la participación campesina se requiere el desarrollo de métodos operativos y mecanismos descentralizados apropiados que faciliten una participación más amplia de la población rural a través sus propias organizaciones en la formulación, diseño, ejecución y evaluación de las políticas y programas de desarrollo rural y en las actividades de proyectos destinados a tal fin (FAO, 1994).

Las organizaciones campesinas deberían estar bien posicionadas para desempeñar un rol funcional en el sistema de tecnología agrícola, ayudando a que haya más miembros que conozcan nuevas tecnologías y a llevar la experiencia acumulada de los miembros a pruebas e investigaciones en las que participen. Si esto fuera verdad, se ubicarían en la interface entre miembros altamente dispersados y la generación de tecnología a menudo sobre centralizada y los organismos de disseminación (Carney, 1996).

En general, la expresión “organizaciones campesinas” cubre realidades múltiples. Feraille y Rossin (1992) y otros autores, han presentado tipologías que permiten distinguir a diferentes organizaciones campesinas de acuerdo a ciertas variables señaladas en esta matriz:

Cuadro 1: Matriz de la tipología de Organizaciones Campesinas

	Tipos	Ámbitos de intervención	Financiamiento
FERAILLE Y ROSSIN (1992)	Agrupación campesina, Federación nacional, Cooperativas, Asociaciones de productores, Sindicatos	Ahorro y crédito, organización del trabajo, desarrollo técnico, difusión de innovaciones agrícolas	Cotizaciones, créditos, subvenciones nacionales o internacionales
FAO (1994)	Juntas comunales, comités pro desarrollo, clubes de madres, asociaciones de mujeres y jóvenes, Asociaciones inter-comunales y provinciales de campesinos, ligas campesinas, Asociaciones de campesinos de carácter sindical, Cooperativas Asociaciones de indígenas, Asociaciones de mujeres, Asociaciones de jóvenes	Asistencia técnica, Capacitación, Desarrollo local	Subvenciones, Ayuda internacional
PROD'HOMME (1992)	Antiguas cooperativas y Comités campesinos, Agrupaciones de la esfera de influencia oficial, Agrupaciones de tipo paraestatal, Agrupaciones de iniciativa privada	Producción, Asistencia técnica	Subvenciones, Ayuda internacional
OTROS (en Chile)	Comité de agua potable rural (APR), Juntas de vecinos, Organización funcional, Organización territorial	Servicios básicos, local	Público, Aportes socios

Fuente: Matriz adaptada de Feraille y Rossin y otros autores

A nivel mundial, las organizaciones campesinas juegan un papel importante en el desarrollo agrícola y rural y diferentes organismos actúan en nombre de las organizaciones de base campesina en varios países. Se puede citar a título indicativo, el Programa de Agriculturas Campesinas y Modernización (ACM) que se inició en 1988 por la Fundación Charles Léopold Mayer para el Progreso Humano, una institución franco-suiza que ayuda a las organizaciones campesinas en diferentes países.

A nivel mundial, existe también la organización “Vía Campesina” que surgió en un particular contexto económico, político y social que estaba minando la capacidad de los campesinos y campesinas del mundo de mantener el control sobre la tierra y las semillas. Surgió en una época en la que un modelo particular de desarrollo rural estaba alterando los paisajes rurales, amenazando con convertir el conocimiento local en algo irrelevante y denigrando las culturas rurales. Los elementos claves en este fenómeno fueron la globalización de un modelo industrial de la agricultura, por una parte, y la búsqueda de un enfoque alternativo entre aquellos que han sido más afectados por la epidemia de la dislocación creada por su aparición.

El diálogo y los intercambios llevaron a la firma de la Declaración de Managua (1993), suscrita por representantes de ocho organizaciones campesinas de Centroamérica, el Caribe, Europa, Canadá y los Estados Unidos, que se habían reunido para participar en el Segundo Congreso de la Unión Nacional de Agricultores y Ganaderos celebrado en Managua, Nicaragua. La Vía Campesina se creó en el Norte y en el Sur de Europa y América latina, con objetivos comunes: un rechazo explícito del modelo neoliberal de desarrollo rural, un rechazo indiscutible a ser excluida del desarrollo de la política agrícola y una determinación feroz de no “desaparecer” y un compromiso para trabajar juntos para dar fuerza a la voz del campesino. A través de la estrategia de “construir unidad en la diversidad” y su concepto de Soberanía Alimentaria, organizaciones de agricultoras y agricultores del mundo están trabajando para garantizar el bienestar de las comunidades rurales (Vía campesina, 2009). En síntesis, el objetivo de La Vía Campesina es traer el cambio al campo. Cambio que mejore los medios de vida, que aumente la producción local para el consumo local, y que abra el cambio en los espacios democráticos que den a la gente del campo un papel importante, una posición, y puedan decidir en asuntos que tengan un impacto en sus vidas. El movimiento cree que este tipo de cambio puede ocurrir solamente cuando las comunidades locales conquisten un mayor acceso al control de los recursos de la producción local, y cuando tengan un mayor acceso al poder social y político. Haití, se

ve representado por el MPP como un miembro de la Comisión Coordinadora Internacional de la Vía Campesina.

2.2.1 Participación y organización campesina

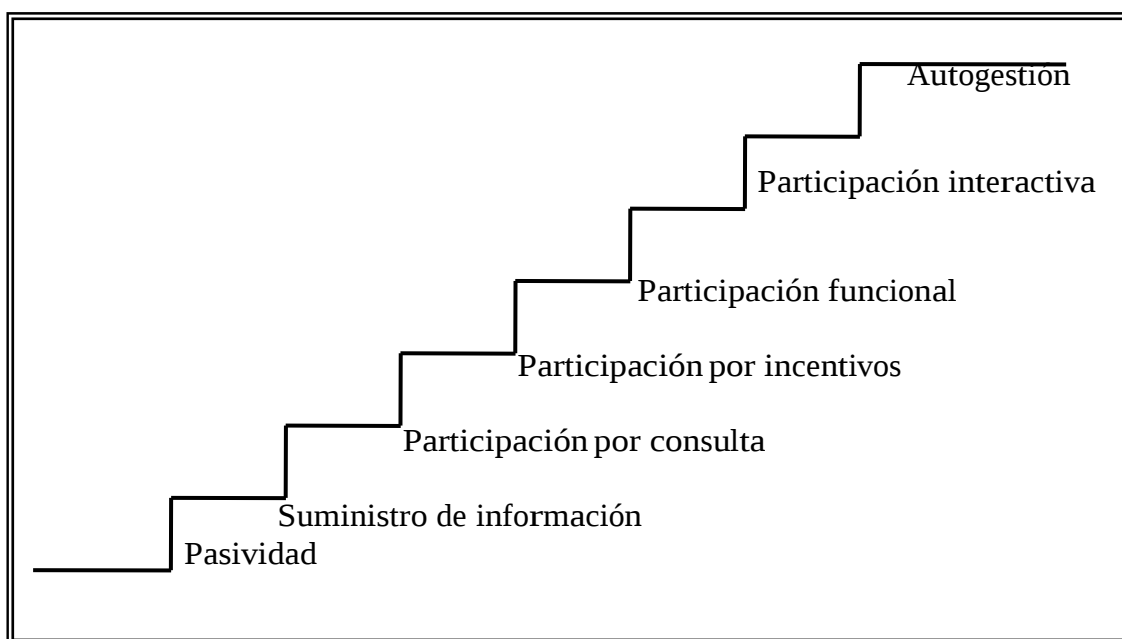
La participación de los miembros de una localidad en instancias que permitan aquella interacción y vinculación en torno a fines es el eje central del desarrollo. La participación se entiende como aquel proceso "voluntario asumido conscientemente por un grupo de individuos y que adquiere un desarrollo sistemático en el tiempo y el espacio con el fin de alcanzar objetivos de interés colectivo y cuya estrategia debe tener como instrumento fundamental a la organización" (FAO, 1988). El BID (2001), plantea que la participación, "puede ayudar a crear y mantener democracias estables y buen gobierno, así como el crecimiento económico. Cuando las personas pobres y marginadas participan en los proyectos de desarrollo adquieren habilidades y desarrollan actitudes que les posibilita una contribución más significativa a la sociedad en general. Finalmente, el BID (2001) también sostiene que las instancias de participación en programas sociales son una oportunidad para el aprendizaje social y la innovación, ya que las personas identifican un propósito común, lo que les permite establecer prioridades y desarrollar estrategias.

Según Geilfus (1997), la mayoría de los proyectos de desarrollo rural fracasan por falta de participación real de la gente en los proyectos que le incumben. Este autor elaboró una propuesta (*Figura 1*) según las formas de participación:

- **Pasividad:** En implementación de proyectos no se toma en cuenta a beneficiarios.
- **Suministro de información:** Las personas responden a encuestas; pero no tienen posibilidad de influir, ni siquiera en el uso de la información.
- **Participación por consulta:** Las personas son encuestadas y escuchadas; no tienen incidencia en decisiones que se tomarán a raíz de esa información.
- **Participación por incentivos:** Las personas trabajan en el proyecto a cambio de ciertos incentivos sin incidir de manera directa en las decisiones.
- **Participación funcional:** Las personas forman grupos de trabajo para responder a objetivos predeterminados del proyecto. No tienen incidencia sobre la formulación, pero se les toma en cuenta en el monitoreo y el ajuste de actividades.

- **Participación interactiva:** Los grupos locales organizados formulan, implementan y evalúan proyectos y poco a poco toman el control del proceso.
- **Autogestión:** Los grupos locales organizados toman iniciativas sin esperar intervenciones externas, que si se dan, son en forma de asesoría y asociación.

Figura 1: Escalera de la participación de Geilfus



Fuente: Geilfus, 1997

La FAO (1988), propone una serie de beneficios y ventajas que pueden derivarse de la acción organizada de los campesinos, enumeración que se reconoce no exhaustiva y se refiere a la participación en la toma de decisiones; obtención de logros salariales; acceso a los mercados de productos, de insumos y financieros; acceso a la tecnología; mejor aprovechamiento de la infraestructura; acceso más expedito a los servicios sociales. Es interesante que, además, se destaque en las organizaciones campesinas su papel en la cooperación para intereses comunitarios; su contribución a satisfacer necesidades de relación y comunicación colectiva, así como su rol preponderante en la conservación de los elementos centrales de su cultura, al generar identidad grupal y autovaloración personal.

2.2.2 Capital social y organización campesina

El capital social está formado por el conjunto complejo de relaciones de cooperación, intercambio y reciprocidad establecidas entre las familias, las organizaciones y las comunidades ubicadas en un determinado territorio. Estas complejas tramas de relaciones sociales constituyen el tejido social y varían en cuanto a su densidad en los diversos territorios. En cada territorio se encuentran múltiples redes de vinculación entre los pobladores de las comunidades particulares ubicadas en él. Los lazos de parentesco y vecindad; las relaciones de reciprocidad; las normas compartidas; las relaciones interpersonales; las asociaciones y las acciones colectivas; son, entre otras, formas de relacionamiento e intercambio social, extendidas por el tejido social local.

Algunos críticos han sugerido que el capital social no constituye una forma objetiva de capital, sin embargo, Ostrom y Ahn (2003), señalan que el capital social comparte un número suficiente de características con los conceptos capital físico y capital humano, para ser considerado definitivamente como una forma de capital.

Según lo anterior, todas las formas de capital producto de la acción humana se crean cuando los individuos invierten tiempo y esfuerzo en actividades de transformación y transacción para construir herramientas o bienes que incrementan el bienestar individual en el futuro (Chroeder y Wynne, 1993 citado por Ostrom y Ahn, 2003).

Para Durston (2002) el paradigma del capital social plantea que las relaciones estables de confianza, reciprocidad y cooperación pueden contribuir a beneficios tales como: reducir los costos de transacción, producir bienes públicos y facilitar la constitución de organizaciones de gestión de base efectivas, de actores y sociedades civiles saludables.

La idea básica del capital social es que los lazos familiares y sociales de una persona o grupo de personas en forma de redes o asociaciones constituyen un activo de suma importancia, al que puede recurrirse en momentos de crisis, se encuentran en mucho mejor posición para enfrentar la pobreza y la vulnerabilidad para solucionar conflictos y aprovechar nuevas oportunidades (Moser, 1996; Narayan, 1995; Schafft, 1998; Varshney, 2000; citados por Isham, 1999).

En su investigación sobre el capital rural en México y Centroamérica, Flores y Rello (2002: 27) señalan que, “En este estudio el concepto de capital social se refiere a la capacidad colectiva de tomar decisiones y actuar conjuntamente para perseguir objetivos de beneficio común, capacidad que coloca al grupo o la comunidad en un plano de superioridad con respecto al individuo aislado. La fuente de esta capacidad no es un individuo, sino la suma e interacción de varios individuos agrupados en una pequeña asociación o una comunidad entera, en busca de un interés común”. Una comunidad con alto capital social es capaz de participar de su propio desarrollo. Sin embargo, según Bahamondes (2003:12), “Una alta diferenciación campesina (heterogeneidad), dará paso a la presencia de la conformación de múltiples grupos entre los cuales tenderá a predominar la constitución de facciones. Mientras una localidad se descompone en un número amplio de facciones más débil aparecerá el grupo como un todo, puesto que estará cruzado por “conflictos” de representación entre los cabezas de facción, predominando por lo mismo las relaciones verticales entre los individuos. Los márgenes para el desarrollo de relaciones de confianza y cooperación en estas circunstancias son bastante limitados, lo que hace que las relaciones que se establezcan entre los hogares oscilen desde un clientelismo autoritario a otro de tipo instrumental. Por lo mismo, aquello que en un determinado momento hace fuerte a una facción, prestaciones, puede en otro momento transformarse en su principal debilidad en la medida que surja otra cabeza de facción con mayores posibilidades para constituir una clientela política”.

2.3. Las organizaciones campesinas en Haití

El surgimiento del movimiento campesino mundial no está ajeno al territorio haitiano. Después del período dictatorial, varias ONG entraron en Haití y en su filosofía de trabajo a menudo han fundado sus actividades sobre las distintas asociaciones campesinas. Además, la política actual de descentralización, considera a las distintas organizaciones campesinas como un medio importante para la aplicación de esta política. Por otra parte las distintas asociaciones campesinas se citan como una de las vías posibles, en la voluntad del Gobierno de buscar cómo volver el mundo rural más consciente de los problemas de su propio desarrollo y de participar activamente.

2.3.1. Tipología de las organizaciones campesinas en Haití

El análisis del estudio sobre las organizaciones campesinas realizado en 1998 por Dathis, N. y Smucker en seis (6) departamentos geográficos del país y la del GRAMIR realizada en 2000 en dos (2) departamentos permitió definir 10 tipos de organizaciones básicas que trabajan en el campesinado haitiano en los ámbitos vinculados a la seguridad alimentaria etc. Que se señalan a continuación:

Cuadro 2: Matriz de la tipología de las organizaciones campesinas de Haití

Tipos y origen	Número por zonas	Número de integrantes	Objetivo	Funciones
Agrupaciones campesinas	10 por sección comunal	15 miembros	Organizar a los campesinos y a las campesinas de la localidad, defender sus intereses y conducir acciones a carácter socioeconómico en favor de la agrupación.	Desempeñar un papel de vínculo entre la población de su localidad y las instituciones de ayuda o desarrollo.
Organizaciones comunitarias	2 por sección comunal	200-400 miembros	Facilitar el acceso de la sección comunal a servicios públicos básicos.	Relacionarse con las autoridades locales y administraciones descentralizadas en el departamento.
Organizaciones tradicionales de trabajo	15 a 20 por sección comunal	100 a 250 miembros	Vender sobre una base organizada su fuerza de trabajo en los campos.	Ayudarse mutuamente.
Grupos de jóvenes (1984-1988)	-	-	Trabajar para la emancipación y la inserción social de los jóvenes.	Organizar a los jóvenes escolarizados del medio rural.
Grupos de mujeres (1970)	3 a 5 grupos de mujeres por sección comunal	-	Organizar a las mujeres para actuar sobre la problemática de género.	-
Organizaciones cooperativas (1940)	1 a 2 cooperativas agrícolas por comuna	-	Poner conjuntamente recursos y medios para ofrecer servicios a los miembros.	-
Comités de usuarios (1980)	-	-	Mejorar de la gestión de esquemas de riego para asegurar el uso eficaz y sostenible de los sistemas de riego.	Tener la responsabilidad de gestión de los sistemas de riego y a veces del mantenimiento mínimo.
Comité de defensa de los derechos humanos (1986)	10 por departamento	-	Capacitar a los ciudadanos (as) sobre los derechos civiles, políticos, económicos y sociales.	Proteger los derechos de los ciudadanos y ciudadanas contra los abusos perpetrados por las autoridades locales y desempeñan también el papel de mediación en conflictos de trabajo y tierra.
Sindicatos campesinos (1986)	-	-	Defender los intereses económicos de sus miembros.	-
Asociaciones de productores	Todo el país	-	Agruparse alrededor de una cadena agrícola para su desarrollo en su zona.	-

Fuente: Matriz adaptada de Dathis y Smucker (1998)

Hay que resaltar que desde hace 10 años se desarrolla entre todos los tipos, una tendencia a la reagrupación en forma de federación o movimientos campesinos. En cada tipo hay reagrupaciones de asociación sobre una base comunal, departamental e incluso nacional. Los movimientos locales, regionales y nacionales agrupan organizaciones de varios tipos. Esta tendencia a la reagrupación de las organizaciones de base campesina se explica por una voluntad de coordinar mejor sus acciones para una determinada eficacia pero también y sobre todo para aumentar su capacidad de representación y negociación en las esferas de decisiones o financiación tanto a nivel nacional como internacional.

2.4. Características del sector rural¹

La agricultura haitiana contribuye a más de un 30% al PIB. Según los datos del Ministerio de Agricultura (MARNDR), febrero de 2011, la agricultura es practicada por más de un millón (1.000.000) de agricultores que disponen por término medio al menos de 1,5 hectáreas de tierra dividida en varias parcelas. La presión demográfica y el aumento continuo de la demanda alimentaria impulsan a los agricultores a cultivar tierras marginales inaptas a la producción agrícola. La diversidad de las zonas agro- ecológicas existentes permite una amplia gama de sistemas de cultivos. Los llanos ocupan solamente un 20% de la superficie total del país con 550.000 hectáreas. El potencial explotable es de 7.700 kilómetros cuadrados (29%), ahora bien la superficie efectivamente cultivada es aproximadamente de 11.900 kilómetros cuadrados (44%), lo que significa que se ponen 420.000 hectáreas de tierras marginales en cultivo. La situación del medio ambiente del país se caracteriza por una escasa cobertura forestal y una degradación acelerada. La cobertura forestal del país considerablemente se redujo durante los 30 últimos años. Según algunas estadísticas disponibles, el potencial de riego en Haití se situaría entre 135.000 y 150.000 hectáreas; sin embargo solamente se irrigarían efectivamente 80.000 hectáreas sobre 90.000 hectáreas. Los sistemas de riego hacen frente a enormes problemas de mantenimiento y de gestión.

La situación de propiedad de la tierra en Haití es caracterizada por el bajo tamaño de las explotaciones agrarias (1.5 hectárea). La inseguridad jurídica en la propiedad de la tierra está presente por todas partes a través del país. Las causas en el origen de esta inseguridad son principalmente la

¹ Datos del MARNDR, 2011

extensión de las superficies en indivisión y la no legalización de las transacciones de propiedad de la tierra.

La red de carreteras en el medio rural es deficiente. Hay numerosas zonas con fuerte potencial de producción a través del país y, prácticamente, inaccesible en temporadas lluviosas. En general, se admite que las pérdidas post cosecha pueden alcanzar un 35% o incluso más según los cultivos por distintas razones. Es necesario mencionar también la falta de estructuras adecuadas de almacenamiento como bodegas, silos, lleva a los productores a vender sus productos inmediatamente después de la cosecha. Esta situación explica fuertes variaciones de precio durante el año. El acceso a la energía eléctrica constituye también una seria limitación para el desarrollo de algunos sectores agrícolas. La ganadería constituye una parte importante de las actividades de producción de los campesinos haitianos, no obstante, el conjunto del sector ganadero sufre de una insuficiencia de infraestructuras de producción, transformación y comercialización. La pesca es una actividad muy importante para numerosos hogares. El país dispone aproximadamente de 1.700 kilómetros de costas y de 22.000 hectáreas de aguas continentales. Existe en este medio ambiente de especies de peces muy apetecidas tanto a nivel local como a nivel internacional. El sector de la pesca y la acuicultura posee activos susceptibles de fomentar inversiones productivas pero con una buena organización. No obstante, este sector es poco desarrollado y se enfrenta a dificultades principales como la escasez de equipamientos, la falta de infraestructuras de transformación, conservación y comercialización y la escasez de acceso al crédito.

La falta de definición de políticas a mediano y largo plazo que definan una estrategia orientada a sacar al país de la pobreza, independiente de los continuos cambios políticos, es una de las situaciones que condicionan el desarrollo del país. En este sentido, la retracción de la economía tiene como principal indicador un crecimiento sin precedente de la pobreza y, más que nada, una severa crisis campesina que se traduce en las continuas movilizaciones de las organizaciones sociales.

Las acciones de tipo colectivo, que en un primer momento eran aisladas entre sí, en los últimos tiempos se generalizaron y se coordinaron, abarcando todo el país, involucrando a la mayoría de las organizaciones campesinas y sociales. En este caso, las organizaciones campesinas canalizaron las inquietudes no sólo del sector rural sino también del sector urbano.

2.4.1. Visión de desarrollo rural en Haití desde las instituciones: Estado y ONG

El espacio rural desde hace tiempo fue abandonado por el Estado haitiano. El campesinado se instrumentaliza a veces para legitimar los discursos políticos en las elecciones y para justificar la ayuda internacional. Durante las dos últimas décadas, Haití recibió una ayuda externa más o menos considerable, conocida bajo el nombre de Ayuda Pública al Desarrollo (A.P.D.) y concedida en forma de subvenciones y préstamos.

Un número importante de los autores que han estudiado la materia, señalan que el sistema de cooperación está en cuestión a partir de sus escasos resultados. Unceta (2003), cuestiona el destino real de los fondos comprometidos y señala los siguientes fenómenos para explicar la ausencia de resultados:

- Desvío hacia otros usos diferentes al de fomentar un proceso de desarrollo;
- Utilización en inversiones de escaso impacto social;
- Corrupción;
- Apropiación de los fondos por parte de gobernantes o elites de los países receptores y apropiación de gran parte de los fondos por los proveedores de los países donantes.

Según Alonso (1999), el impacto de la ayuda sobre el desarrollo, si existe, es escaso y agrega que, si bien en el ámbito micro de los proyectos se tiende a destacar un resultado neto aparentemente positivo, el efecto agregado no resulta claro. Por su parte, Mosley, Hudson y Horrel (1987) han construido un modelo para una muestra de alrededor de 60 países receptores entre 1960 y 1983 y concluye que no es posible establecer una relación estadísticamente significativa entre ayuda al desarrollo y crecimiento económico de los países receptores.

Boone (1996) estableció que la mayor parte de la ayuda se dirigió hacia la elite política y se dirige fundamentalmente al consumo, del cual el 75 % es para el consumo público. Esto incrementa la importancia del gobierno pero no ha tenido impacto sobre los indicadores de pobreza: mortalidad infantil, escolaridad, etc. Los investigadores Burnside y Dollar (1997) construyeron ellos también un modelo con 56 países receptores entre 1970 y 1993 y volvieron a concluir que no hay relación significativa entre ayuda y crecimiento económico. Agregaron que el impacto de la ayuda sobre el crecimiento es imperceptible, salvo que se dé en un entorno político adecuado. En un trabajo posterior (1998), los mismos autores señalan que el consumo gubernamental que se promueve puede servir

tanto a la burocracia y la corrupción como a gastos en bienestar social para reducir la pobreza pero que esto último no es frecuente y requiere de países receptores con “buenas políticas”.

Los raros programas de desarrollo rural del Estado haitiano y de las ONG se concentran sobre todo en las zonas de acceso más fáciles. Como lo menciona FIDA (2009), “Incluso cuando viven cerca de los centros de decisiones, los pobres de las zonas rurales pueden aún ser descuidados porque no disponen del peso político necesario para llamar la atención sobre sus necesidades o para influir sobre las decisiones”.

2.4.2. ONG y sus formas de articulación con el Estado

Es cierto que hoy día, el estado está en el centro del desarrollo. Sin embargo, su imposición en Haití así como su nepotismo, su dependencia y su carácter represivo procuran que el Estado sea aún lejos de serlo. No sólo se limitan sus medios sino también es preso de un sistema contradictorio que paraliza su impulso y lo predispone a la dimisión frente a la sociedad civil.

Hacia el final de los años setenta, ante la actitud dimisionaria del estado, las ONG extranjeras de ayuda al desarrollo comenzaron a establecerse en el país. Sus contribuciones se revelaron rápidamente considerables por sus resultados puntuales, no sólo en los ámbitos sanitarios, religiosos, educativos, agrícolas, sino también en materia de formación, organización y alimentación.

A nivel financiero, sus capacidades de intervención se derivan en gran parte de la nueva política adoptada por los proveedores de fondos internacionales durante los años 70. Aprendiendo lecciones del fracaso de las cooperaciones con el Gobierno haitiano que dura los años 70, intentaron pasar de una determinada manera las estructuras corrompidas o de los obstáculos estructurales del aparato del estado, basándose aún más en las ONG's, en particular en los ámbitos que afectaban al desarrollo rural y a la mejora de las condiciones de vida de los campesinos.

No obstante, hay que resaltar que estas ONG's no forman un cuerpo monolítico. Se diferencian por su capacidad, su prioridad, su planteamiento operativo y su visión de los problemas del desarrollo. En este espacio se notan obviamente algunas debilidades que limitan sus acciones. Al principio, la cuestión del desarrollo rural no se planteaba en términos de cambio, pero más bien en términos de respuesta a situaciones de emergencia. Sus intervenciones no fueron objeto de ningún diagnóstico de

las necesidades reales de la población, ni siquiera su participación como actor del cambio de su situación. La visión de la asociación era ausente en su enfoque. Durante estos últimos años, las ONG's llegaron más o menos a minimizar estas lagunas, haciendo prevalecer progresivamente un espíritu de cooperación y mayor responsabilidad.

En su editorial sobre Haití, la radio "METROPOLE" (marzo 2010), estima a 10.000 el número de ONG haitianas y extranjeras que operan actualmente en el país "demasiadas ONG's orientan mal sus intervenciones y se concentran en las ciudades más bien, que sobre las zonas rurales. La ayuda aportada por las ONG se traduce generalmente en forma de pequeños proyectos que sostienen escuelas o clínicas. No obstante, estos proyectos demasiado a menudo se han revelado desorganizados, incoherentes y en contradicción con las prioridades de "desarrollo a nivel nacional". La coordinación que vemos hoy en el país se concentra para lo esencial, a las acciones urgentes post-terremoto y se refiere a los protagonistas principales".

Interesarse por las asociaciones campesinas que pueden contribuir al desarrollo rural nos parece pertinente en varios aspectos. A la hora de los debates sobre el gobierno local y el papel de la sociedad civil, de la puesta delante de temas como la participación efectiva de los actores locales en la programación y la aplicación de los programas de desarrollo rural, que se impone como un componente del desarrollo, nos parece en efecto interesante de abordar el tema del desarrollo rural desde el punto de vista de sus protagonistas, y, en particular, de los que surgen actualmente, como las asociaciones campesinas. Como lo señala Crozier y Friedberg (1997:122), "es imposible transformar el sistema sin poner también en perspectiva la transformación de los protagonistas que deben inventar nuevas actitudes, nuevos métodos de funcionamiento y relaciones".

III. METODOLOGIA

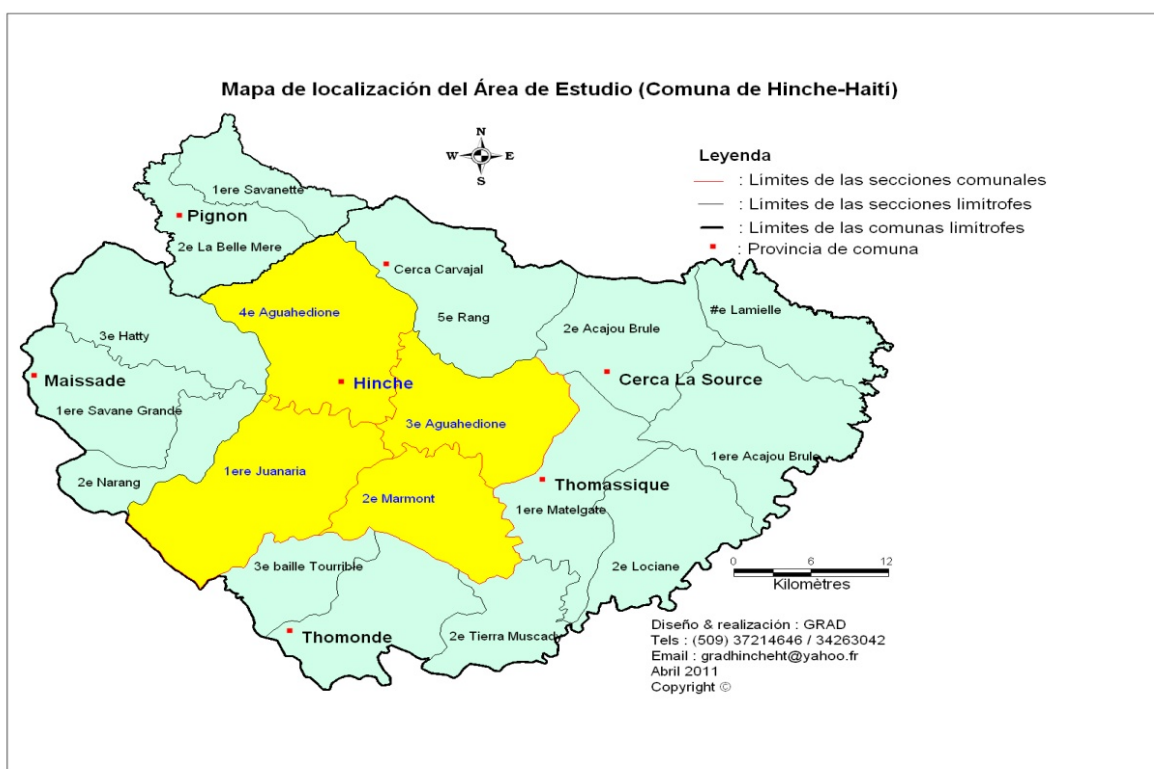
De acuerdo con los objetivos planteados para esta investigación relativa al MPP en Haití, la metodología utilizada fue la del estudio de caso. En el método de estudio de caso, los datos pueden ser obtenidos desde una variedad de fuentes, tanto cualitativas como cuantitativas; esto es, documentos, registros de archivos, entrevistas directas, observación directa, observación de los participantes e instalaciones u objetos físicos. El estudio de caso implica un entendimiento comprehensivo, una descripción extensiva de la situación y el análisis de la situación en su conjunto, y dentro de su contexto.

3.1. Ubicación del área de trabajo

La comuna de Hinche (*Figura 2*), una de las zonas de intervención más importante del MPP, forma parte del Departamento del Centro. Se sitúa a 116 kilómetros de Puerto-Príncipe, la capital de Haití, establecida sobre una altitud media de 450 metros (300-600 m). Forma parte de una entidad geográfica y topográfica denominada la Meseta Central o Llano Central o también Cuenca Central que abarca entre otras: las comunas de Maissade, Thomonde, Thomassique, Cerca-La-source, Cerca-cavajal, Pignon.

La comuna de Hinche se extiende sobre una superficie de 584,28 kilómetros cuadrados. Presenta un perímetro de 140,84 kilómetros distribuido sobre las cuatro (4) secciones comunales que la componen tal como presentado en la figura 2 siguiente:

Figura 2: Mapa de la región de estudio. Comuna de Hinche



Fuente: Grupo de Investigación para el Desarrollo (GRAD), 2011

Desde el punto de vista morfológico, la comuna de Hinche es caracterizada por una inmensa amplitud de tierras establecidas sobre una altitud media inferior o igual a 300 metros. Es el caso de la casi totalidad de la sección de Marmont y la cuarta sección Aguahedionde Rive Droite. Un largo cordón de montañas incluidas entre 400 y 800 metros forma el borde septentrional de la comuna en las secciones (Aguahedionde Rive Droite y Rive Gauche). La primera sección Juanaria está constituida en gran parte por tierras a relieve incluidas entre 400 y 1500 metros de altitud. Estos macizos forman un cinturón localizado en la parte meridional de la comuna.

El clima de la comuna de Hinche se caracteriza por una alternancia de temporadas seca y lluviosa. La temporada seca se extiende de Noviembre a Marzo y la temporada lluviosa se caracteriza por precipitaciones importantes registradas de Abril a Octubre. Se observa, generalmente, una disminución de las lluvias en los meses de Julio y Agosto. La temperatura promedio es de 25,5 grados con una temperatura máxima de 31 grados y una temperatura mínima de 20 grados. La comuna presenta una buena red hidrográfica que suma cinco (5) importantes ríos. El principal río es el Guayamouc que recibe las aguas de los afluentes: Bouyaha, Samana, Hinquitte, Río Frío. Estos ríos

son abastecidos por cursos de agua más o menos importantes y una multitud de fuentes distribuidas sobre toda la comuna. La comuna de Hinche es caracterizada por tres zonas agro-ecológicas identificables en las 4 secciones comunales: Mesetas semi-húmedas, Mesetas Secas, Tierras irrigadas. El Cuadro 3 ilustra la caracterización agro-ecológica de la comuna.

Cuadro 3: Características agro-ecológicas de la comuna de Hinche

Zonas Agro-ecológicas	Secciones Comunales	Criterios
Mesetas secas	3 ^a Sección Aguahedionde 4 ^a Sección Aguahedionde	Pluviometría 500-1000 mm/año - Altitud media 400-600m - Cultivos: maíz, mandioca, Pistacho, guisante el Congo, Zahína, patata, guisante desconocido, plátano - Arboricultura asociada a la ganadería.
Mesetas semi-húmedas	2 ^a Marmont 1 ^a sección Juanaria	Pluviometría: 1000 - 1500 milímetros - Altitud media: 300-600 metros - Vegetaciones dominantes: Mango, Nuez de caoba, Aguacate - Cultivos: Plátano, mandioca, pistacho, guisante el Congo, caña de azúcar, maíz
Tierras irrigadas	1 ^a sección Juanaria 2 ^a Marmont 4 ^a Aguahedionde	Disponibilidad del agua de riego - Altitud media 300 m - Pluviometría: 500-1000 milímetros - Sistema de Cultivos (huertos)

Fuente: Fondo de Asistencia Económica y Social (FAES), 2007

En la comuna en general, la deforestación es fuerte debido al corte anárquico de los árboles para la producción del carbón de madera. La cobertura vegetal de la comuna está formada por especies frutales, forestales y arbustivas.

Según los datos del último censo del Instituto Haitiano de Estadísticas e Informática (IHSI) 2008, la población de la comuna de Hinche es de 93.899 habitantes repartida en 46.251 hombres y 47.648 mujeres. Así el número de las mujeres es relativamente más elevado que el de los hombres, lo que representa respectivamente 50.74% y 49.26%. La densidad de la población es de 159,58 habitantes por kilómetro cuadrado.

Cuadro 4: Comuna de Hinche. Distribución y Densidad de la población

Año	Población total	Población urbana	Población rural	% Población Rural	Densidad (habitantes/kilómetros cuadrados)
1982	49.335	8.877	40.458	82%	83
1998	52.607	15.994	36.613	69,60%	89
2000	52.954	17.174	35.780	67,56%	90
2003	93.899	24131	69.768	74,30%	159.58

Fuente: Instituto Haitiano de Estadísticas e Informática (IHSI), 2008

La agricultura es la principal actividad económica y ocupa cerca de un 90% de la población total. Produce esencialmente cultivos como el maíz, la zahína, la caña de azúcar, el cacahuete, el boniato, los guisantes, los plátanos, etc. generalmente, estos cultivos se practican en asociación. Las asociaciones varían con la temporada, el relieve, la superficie agro-ecológica y las especies cultivadas. Los cultivos orientados hacia la comercialización son la caña de azúcar, el cacahuete, el tamarino, el mango, la mandioca, la judía y el guisante. La ganadería, el comercio y la artesanía representan fuentes de ingresos importantes para la población. Esta comuna posee enormes potencialidades en los ámbitos agrícolas, forestales, fáunicos y pesqueros. En el ámbito agrícola, la zona es favorable a los cultivos comerciales (cacao, plátano, café), a los cultivos alimenticios (mandioca, maíz, cacahuets, etc.), y a los cultivos de huerta (tomate, pimiento, sandía, etc.). Las actividades pesqueras por su parte se practican de manera artesanal. Los productos resultantes de estas actividades se destinan al consumo familiar o a una comercialización local o regional.

La estructura organizacional de la comuna está representada por una multitud de organizaciones, de instituciones (estatales y privadas) y de agrupaciones campesinas. Algunas son de carácter político, otras se dedican a las actividades socio-comunitarias (carreteras, medio ambiente, salud,

educación, etc.), más de una cincuentena de agrupaciones y organizaciones profesionales agrícolas (OPA) están presentes en la comuna.

3.2. Revisión de la literatura y documentos

Se revisó la información disponible sobre las organizaciones campesinas y los movimientos campesinos en general y distintos documentos relacionados con nuestra investigación, en la biblioteca de la Facultad de Agronomía y de Medicina Veterinaria de la Universidad Estatal de Haití (FAMV/UEH), en el Centro de documentación del Ministerio de Agricultura, de los Recursos Naturales y del Desarrollo Rural (MARNDR), en la biblioteca de la Universidad Austral de Chile (UACH) y en internet. Asimismo, se revisó información relacionada con la organización campesina estudiada para comprender mejor cómo el MPP nació, las razones que fueron la base de su creación, el tipo de dirigentes que desempeñó un papel importante en su creación; es decir si se trató de las autoridades locales, los agentes externos o si es el producto de la iniciativa interna. Al respecto la mayor recopilación de información sobre la historia de la organización se encuentra contenida en el documento: *“25 años de lucha para un cambio social (1973-1998)”* (Movimiento Campesino de Papaye, 1998) por lo que dicho documento ha sido de gran importancia para este trabajo.

3.3. Trabajo de campo

El desarrollo de esta fase estuvo basado en 3 momentos:

- 1) Recorridos por las secciones comunales donde se ubican las diferentes actividades o proyectos del MPP.
- 2) Entrevistas en profundidad con dirigentes de la organización en torno a la presentación general de la organización, su funcionamiento y sus estrategias de intervención, y semi-estructuradas con representantes del Estado, líderes comunitarios y representantes de la sociedad civil.

3) Técnicas de recogida de información primaria:

a) Observación directa

Esta se llevó a cabo a partir de recorridos con el apoyo del equipo técnico de la organización por la región de estudio. Las diferentes observaciones fueron registradas en un diario de campo y permitieron comprender el funcionamiento y dinámica de cada intervención de la organización. La observación directa por el trabajo de terreno permitió también entender la realidad sobre la composición de MPP.

b) Entrevistas y cuestionario

Se elaboraron guías de entrevistas para captar información procedente de informantes clave tales como los representantes de la organización (*Anexo 3*), como en su época actual como en la anterior y igualmente con cinco (5) líderes comunitarios, cinco (5) representantes del estado en la zona y cinco (5) miembros de la sociedad civil (*Anexo 2*) para comprender mejor la situación local y también determinar su posición con respecto al sector asociativo y sus percepciones a cerca de las actividades del MPP. Las entrevistas permitieron construir la historia de la organización y sus relaciones con instituciones públicas, privadas y organismos internacionales, estas entrevistas realizadas fueron grabadas. Asimismo se realizó una encuesta aplicándose un cuestionario a una muestra representativa de los miembros del MPP (*Cuadro 5*). El cuestionario utilizado figura en el Anexo 1 y se estimó que su uso representa ventajas en la recopilación de información sobre los distintos proyectos de la organización, las percepciones de los miembros, la participación de los miembros de la organización, etc.

El universo del estudio está compuesto por los miembros del MPP en la comuna de Hinche, que asciende a 500 miembros. La recogida de los datos se realizó sobre una muestra de cien (100) beneficiarios directos de las actividades del Movimiento Campesino de Papaye, de acuerdo a los parámetros indicados en el Cuadro 5. A objeto de delimitar todas las secciones cubiertas por las actividades del MPP, la muestra se distribuyó en partes iguales entre las cuatro (4) Secciones Comunes, es decir veinticinco (25) personas por sección.

Cuadro 5: Cálculo de tamaño de la muestra

Tamaño poblacional (N)	500
Varianza (Proporción esperada de respuesta positiva)	80%
Nivel de confianza	95%
Efecto del diseño	1.0
Precisión (error)	7%
Tamaño de muestra resultante	100

Fuente: Cálculo a partir de software Epidat 3.1

3.4. Procesamiento y análisis de información

Concluyendo el trabajo de campo, se procedió a sistematizar la información primaria y secundaria (información cualitativa y cuantitativa) de acuerdo con los objetivos de la investigación. La información obtenida a partir de las distintas fuentes de evidencia fue analizada utilizando las técnicas de la estadística descriptiva y formas de recolección de información a través de técnicas de triangulación, como señala Briones (1989) consiste en comparar información proveniente de distintas fuentes, distintas técnicas de recolección de información y/ o distintos investigadores.

IV. RESULTADOS Y DISCUSION

4.1. Reseña del Movimiento Campesino de Papaye

Para la reseña del MPP, es conveniente distinguir dos períodos: el primero desde inicios de siglos XX hasta 1975. El segundo desde 1975 hasta la fecha. La descripción del desarrollo del MPP se basa en las entrevistas a sus dirigentes y los siguientes documentos: “El campesino haitiano y su familia” (Bastien, 1951), “El espacio rural haitiano” (Bernadin, 1993) y “Campesinos, sistemas y crisis” (FAMV-SACAD, 1993).

4.1.1. Antecedentes del surgimiento del MPP

A partir del principio del siglo XX, grandes compañías norteamericanas se implantaron en Haití, lo que culmina con su ocupación militar entre 1915 y 1934 en el oeste y el norte, para la explotación del azúcar y el sisal. En este proceso, se expropiaron las tierras de numerosos pequeños y medianos campesinos. La ocupación estadounidense determinó, en 1915, que los Cacos, alrededor de 40.000 campesinos nacionalistas y armados, se reunieran en torno a Charlemagne Peralte, en el Departamento del Centro de Haití, y se organizaran como guerrilla durante dos años para combatir la presencia militar de Estados Unidos hasta la muerte de su jefe guerrillero. Esa lucha le costó la vida a miles de campesinos y campesinas y los Cacos desaparecieron como organización con la muerte de Charlemagne Peralte en octubre de 1919. En 1956, accedió al poder François Duvalier o “Papa Doc”. El duvalierismo marca un punto importante en el proceso histórico de Haití y estando consciente de que la base campesina debía ser la que le sostuviera, trabajó su relación con ella sobre la falsedad y el paternalismo autoritario (Bernadin, 1993). Los ejes del desarrollo de su régimen en relación con el campesinado fueron:

- **El negrerismo:** Duvalier fundó junto a Lorimer Denis, Kléber Jacob, en los años treinta, la Escuela Negrerista, que le sirve de legitimación e instrumento de dominación. Desde esta ideología, propugnaba la alianza de los humillados de Haití (campesinos, proletariado y clase media negra). Esta ideología confunde los elementos de clase y de color de forma demagógica, gozando el campesinado de un papel privilegiado en el discurso de Duvalier. Éste aprovechó sus conocimientos de la clase campesina para reforzar el aparato de dominación y utilizó el vudú para aislar cualquier intento de organización campesina.

- ***El terror desde el campo:*** Duvalier debilitó al máximo al ejército hasta destruirlo y transformó su modus operandi hasta dejarlo convertido en una guardia presidencial y paralelamente crea los Tontons Macoutes (1962) como ejército miliciano (Voluntarios de la Seguridad Nacional). Esta fuerza se extendió al campo penetrando en todos los rincones, y muchos campesinos se integraron en sus filas como una forma de huir de la miseria, pero también engatusados por los discursos populistas del dictador. En este tiempo, la estrategia de los campesinos muchas veces consistió en aprovechar las rivalidades rurales existentes entre algunos jefes “tontons” para recurrir a ellos y lograr la solución de algún conflicto por la tierra. Al incorporar al campesinado en el ejército y darle armas y poder de decisión total en una comunidad, crea el espejismo de haber incorporado el campesinado al estado.

- ***La política de desarrollo del duvalierismo:*** Se diseñaron ambiciosos proyectos de desarrollo y se multiplicaron los organismos creados al efecto. Al final fue incapaz de modificar los rasgos arcaicos del sistema productivo puesto que las instituciones solo sirvieron para colocar en los puestos claves a sus adeptos.

Despojo contra el campesinado: El despojo se realizó en provecho de algunas empresas internacionales, compañías como Sedrén, Torbeck o Hacor recibieron miles de hectáreas de forma gratuita. Duvalier se convirtió en un gran terrateniente, pero muchos de los Tontons Macoutes también acapalaron tierras. Los acaparamientos se llevaron a cabo sobre todo en las llanuras del Artibonito, Leogane, Cul de Sac y Mesa Central. Los campesinos expropiados se veían obligados a emigrar. Se impuso nuevamente el esquema de trabajo forzado que había sido abolido y con relación a regímenes anteriores la opresión al campesino cobra una violencia.

A partir de esa fecha, los campesinos y campesinas haitianas estuvieron sumidos en la miseria absoluta, apresados por normas feudales y caciquiles, no resistieron más y comenzaron una estrategia migratoria de huida al exterior para trabajar en la agricultura de los campos de caña en Cuba y República Dominicana. Esta migración forzada fue organizada a través de un mercado ejercida por los latifundistas y propietarios de ambos países, pero avalada por los sucesivos gobiernos.

4.1.2. Luchas campesinas en Haití

El período dictatorial duvalierista que se extendió desde el año 1956 al 1996, con el apoyo de los Estados Unidos dentro de su estrategia de freno a la extensión de la revolución cubana, y con el consentimiento de Francia y Canadá, se caracterizó por una violencia institucionalizada y un terror absoluto (CHOMSKY 1993 citado por FERNÁNDEZ y OSLAUDE, 2010). El régimen prohibió las organizaciones sociales y las reprimió brutalmente hasta hacerlas desaparecer. Poco a poco las acciones del campesinado por todo el país se concentraron contra los despojos de tierra practicados por los ‘Tontons Macoutes’ (grupos paramilitares que prestaban su apoyo al régimen), adquiriendo cierta relevancia, lo que llevó a desarrollar en el campo las llamadas ‘Ligas Campesinas para la Reforma Agraria’. Se definían como organizaciones con vocación de masas anti dictatoriales, anti feudales y anti imperialistas que agrupaban a campesinos y campesinas, con un objetivo último de derrocamiento del régimen de Duvalier y el desarrollo de un estado democrático.

En este contexto, y a partir de las acciones de capacitación agraria desarrolladas por Jean Baptiste Chavannes en la localidad de Papaye (Hinche), surge en el año 1973 el MPP, el primer movimiento campesino de masas que logró rápidamente extenderse a todas las fuerzas conscientes en el campo, movimiento social conformado por diversas agrupaciones campesinas que luchan y demandan al estado la prestación de servicios, así como la liberación de recursos financieros para la operación de proyectos productivos y materiales para el mejoramiento comunitario. En tres años se había extendido a cinco (5) departamentos de Haití además de crearse en su seno una organización propia de mujeres campesinas, como forma de garantizar el empoderamiento al interior de la organización, y una organización de jóvenes. Su planteamiento de trabajo parte desde el nivel comunitario y local donde desarrollan toda su estrategia para un desarrollo rural y agrario.

En septiembre del 1986, pequeños agrupamientos liderados por personas comprometidas de la iglesia católica y profesionales progresistas, organizaron un congreso campesino que dio lugar a la organización “Tet Kole” (Cabezas Juntas) y que aglutinó a los campesinos y campesinas pobres y sin tierra y a trabajadores y trabajadoras asalariadas del campo con aspiraciones a la tierra. Se trata de un movimiento campesino que rechaza las formas del Estado que solo benefician a una clase en particular. La acción directa y la ocupación de la tierra son sus estrategias de acción, mientras que sus afiliados y afiliadas participan en otras estructuras como cooperativas de producción e iniciativas de comercialización.

En 1987 se celebró en Papaye el congreso de fundación de lo que pretendía ser un movimiento de articulación campesina nacional, pero que no alcanzó dichas metas. De ese congreso nació el Movimiento Campesino Nacional Congreso de Papaye (MPNKP) que sin reflejar la gran idea de un movimiento nacional campesino, logró aglutinar a cientos de organizaciones locales y provinciales ampliando la base social del movimiento campesino de forma muy significativa. Por último, en 1996 y a raíz de reflexiones encabezadas por un grupo de dirigentes del Departamento del Sudeste de Haití, se crea CROSE (Coordinación Regional de las Organizaciones de Sud-Este) en una perspectiva de unir fuerzas sociales: organizaciones campesinas, redes de productores y productoras, familias pescadoras, de cooperativas, asociaciones de bancos comunitarios, asociaciones de mujeres del campo, etc. Su proyecto político es la descentralización y la construcción de la democracia desde lo comunal, no para sustituir al Estado en sus responsabilidades, sino para avanzar en una verdadera república de mujeres y hombres libres. A lo largo de los años su base política campesina reivindicativa ha ido ganando peso frente a otros sectores de la organización, llevándola a adoptar posiciones cada vez más radicales frente a las situaciones de injusticia.

Estas organizaciones iniciaron un proceso de concertación en el año 2006 con la intención de convertirse en la verdadera fuerza social, política y productiva del país. El proceso ha avanzado lentamente pero de manera firme y durante estos cuatro años además de reflexiones internas y extensión de su base social han gestionado varios momentos importantes con la celebración de acciones directas, marchas, iniciativas legislativas contra los agro-combustibles, etc.

4.1.3. Fortalecimiento y consolidación de la organización (1975-2011)

El Movimiento Campesino de Papaye (MPP) es resultante de una larga dinámica de estructuración de organizaciones de base o agrupaciones campesinas desde el principio de los años 70, es la organización más antigua del país en materia agropecuaria. El MPP es un ejemplo de movimiento que aparece de manera endógena al final de los años setenta bajo las dictaduras militares ante los problemas de los campesinos (Louis juste, 1997). El MPP inicia su trabajo con muchas limitaciones debido al analfabetismo de sus miembros algunos de los cuales escasamente sabían leer y escribir y otros eran completamente analfabetos pero tenían una fuerte decisión y capacidad política de dirigir el movimiento campesino que se estaba formando. La historia del MPP comienza en 1973 con solamente nuevas agrupaciones los dos primeros años. Desde los inicios de la lucha organizativa

se definieron las líneas de acción encaminadas a la problemática de la tierra y el desarrollo rural, derechos humanos, la equidad de género, la participación de la juventud y la valoración de la cultura.

En el período de 1973 bajo la dictadura militar, Chavannes Jean Baptiste impulsó la creación de varias agrupaciones campesinas en la zona de Papaye. El trabajo básico se efectuó en este primer período bajo la protección del estatuto de la cooperativa de producción llamada *KOSMIKA*. En 1976, se creó la cooperativa de préstamo “*SERE POU CHOFE*” que cuenta actualmente con 3.000 miembros. En 1978, había un total de 78 agrupaciones. Entonces se tomó la decisión de fundar una cooperativa multisectorial destinada al almacenamiento de granos, almacén de insumos y crédito agrícola, denominada KONBIT SÈVO MIN AK KÈ ANSANM (Cooperación de los Cerebros, de las Manos y los Corazones). Esta cooperativa obtuvo su personería civil y jurídica el 21 de agosto de 1980 (Jean Baptiste, 1997). En 1979 comenzó el movimiento de los Jóvenes Trabajadores Campesinos del MPP (JTP). El movimiento JTP es miembro del “Movimiento Internacional de la Juventud Agraria Rural Católica” (MIJARC) desde 1985.

En las primeras agrupaciones, no existía la participación de mujeres, la primera mujer entró en una agrupación en 1975. Los hombres impidieron la participación de las mujeres en las reuniones de formación de las agrupaciones. A partir de 1975 comenzó un trabajo de sensibilización en las agrupaciones sobre el papel de las mujeres en esta instancia. En 1980, se decidió lanzar una sección de “*MUJERES del MPP*” lo que se concretó en 1981 con la formación de una primera agrupación de mujeres. Desde entonces, el movimiento de las mujeres no dejó de crecer y estas agrupaciones se encuentran en todas las comunas del departamento del Centro. Las mujeres representan actualmente más de un 30% de los miembros del MPP. En 1989, las mujeres del MPP tuvieron su primer congreso con la participación de 300 delegadas. En el MPP se está consciente de que la participación de las mujeres tiene un papel importante en todo proceso de desarrollo del país y del desarrollo rural. Los Estatutos del MPP consagran la igualdad de género en su artículo 13: Luchar para que las mujeres campesinas empobrecidas se organicen, tomen conciencia que deben participar juntas con los hombres en la lucha para construir una sociedad donde las mujeres y los hombres son iguales y donde no hay dominación de uno sobre otro. Según lo expresado uno de los dirigentes de la organización:

“Aquí se valora a las mujeres como fuerza para la organización, es decir, como un instrumento para el bien gremial, más que en su desarrollo como impulsoras de sus intereses específicos en tanto mujeres”

Durante el año 1990, el MPP solicitó y obtuvo el reconocimiento de utilidad pública. La personería civil y jurídica se publicó en el Diario Oficial del Estado haitiano, el Monitor número 83-B del 24 de septiembre de 1990. Hoy el MPP cuenta con 4.500 agrupaciones campesinas en todo el departamento del centro y representa alrededor de 50.000 campesinos de la Meseta Central. Se trata de una de las organizaciones campesinas más importantes de Haití. Su influencia es reforzada por el movimiento campesino nacional que creó, el MPNKP, que cuenta con 13.500 agrupaciones campesinas. Los campesinos miembros de MPP son en general pequeños agricultores que trabajan sobre pequeñas explotaciones agrícolas. (Entrevistas a miembros de MPP, 2011).

El MPP es una organización campesina dotada de estatutos, de reglamento interno y de un manual de procedimientos. Las autoridades haitianas reconocen oficialmente el MPP (Ministerio de Agricultura, Ministro de Asuntos Sociales, etc.). Es un organismo sin fines de lucro que trabaja para la justicia social y la mejora de la calidad de vida en el medio rural haitiano.

4.2. Objetivos de la organización

El Movimiento Campesino de Papaye persigue en la actualidad los objetivos siguientes que son objetivos explícitos escritos en los estatutos de la organización:

- Promover la organización de todo el campesinado (hombres, mujeres y jóvenes) dentro de un extenso Movimiento Nacional que debe participar en la lucha para construir una sociedad donde las necesidades vitales del hombre estén satisfechas (alimentación, alojamiento, educación, trabajo, salud, ocio etc.) tras respetar la identidad cultural del pueblo, la libertad de expresión, la libertad de conciencia.
- Hacer un trabajo de educación popular que permite a los (as) campesinos (as) tomar conciencia de su situación para que se organicen, se movilicen con el objetivo de transformar sus condiciones de vida.
- Luchar por una verdadera reforma agraria que permite a los (as) campesinos (as) participar en los distintos momentos del proceso de producción y ser los principales beneficiarios.

- Luchar para que las mujeres campesinas se organicen para que participen juntas con hombres en la lucha para construir una sociedad donde todos son iguales.
- Ayudar a los (as) jóvenes campesinos (as) a organizarse, a beneficiarse de una formación que favorece su plena emancipación con el fin de comprometerse a participar en la construcción de la sociedad.
- Valorizar la cultura haitiana desnudándola de todas las enajenaciones y valorizando todos los productos nacionales.
- Desarrollar buenas relaciones tanto a nivel nacional como a nivel internacional con las organizaciones que luchan por el establecimiento de una nueva sociedad sobre toda la tierra.

4.3. Visión de la organización

De acuerdo a Joachim (2007), la organización definió su visión en el año 1987 y ésta es: Ser un Movimiento Campesino unido, fortalecido, y articulador de estrategias de desarrollo del país, para la construcción de relaciones de poder justas, sustentadas en la equidad, solidaridad y la participación protagónica de hombres y mujeres campesinos (as), que en el ejercicio de su ciudadanía activa reivindican su condición social de sujetos de derechos.

Los principios que inspiran esta visión del MPP son los de soberanía alimentaria, productividad, sostenibilidad ambiental, cultura y conocimiento.

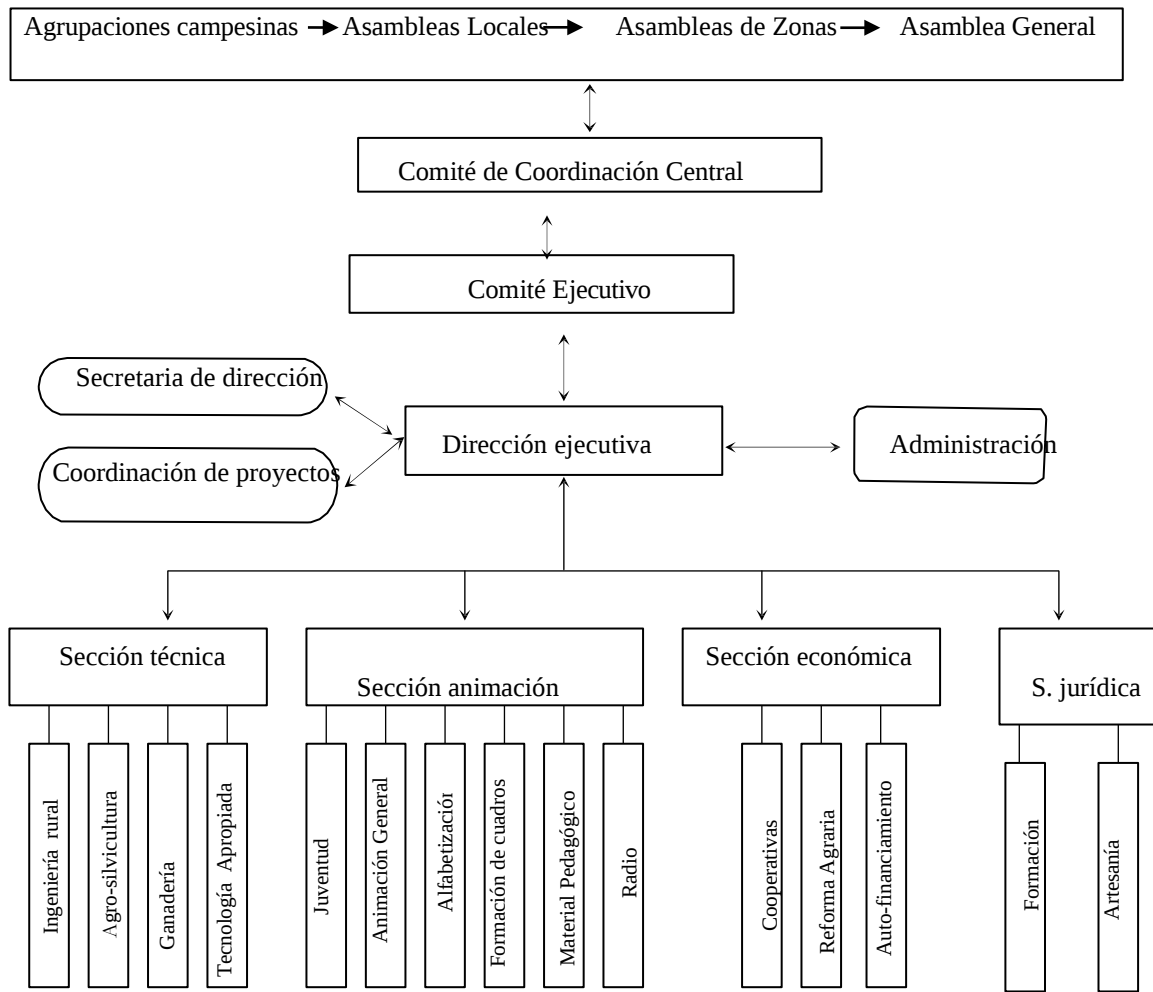
4.4. Estructura de la organización

La agrupación, compuesta de 10 a 12 miembros es la base del MPP. Las agrupaciones se reúnen una vez por semana. Son coordinadas por un Comité de 3 miembros. Delegan al Presidente o el coordinador al Comité de coordinación local que dirige la asamblea local. La asamblea local, está formada por un conjunto de 7 agrupaciones al menos que se encuentran en una misma localidad. Se reúne una vez al mes. Las asambleas locales delegan a sus coordinadores al Comité de coordinación de zona. Este Comité se reúne una vez al mes, dirige la asamblea de zona. La asamblea de zona compuesta por el conjunto de las asambleas locales que existen en la zona se reúne tres veces al mes. Cada asamblea de zona delega a los representantes al Comité de coordinación central proporcionalmente entre agrupaciones existente en la zona (el número de delegados varía de 1 a 3). El Comité de coordinación central se reúne cada trimestre. La asamblea central está formada por asambleas de zona, hay delegados de acuerdo con los estatutos, se reúne una vez al año.

La asamblea central es la más alta instancia de la organización. Delega su poder en parte al Comité de coordinación central encargada que vela por la aplicación de las resoluciones de la asamblea, del respeto de los estatutos y reglamentos internos del MPP. Cada cinco (5) años, la asamblea central se transforma en congreso para definir las grandes líneas estratégicas y los programas de acción de la organización. En ese momento, el congreso constituye la instancia suprema del MPP.

Para ejecutar los planes y programas aprobados por las instancias superiores, el MPP dispone de un Comité ejecutivo formado por el Secretario General, por el Secretario General agregado, por el tesorero y por los coordinadores de los doce (12) Comités (Comité de educación y organización, Comité de información y propaganda, Comité de pretensiones y asuntos legales, Comité de justicia y reconciliación, Comité de relación nacional e internacional, Comité de mujeres, Comité de jóvenes, Comité de los asuntos políticos, Comité de los asuntos culturales, Comité de administración y asuntos financieros, Comité de investigaciones tecnológicas, Comité de los asuntos económicos y cooperativos), de apoyo previstos en los estatutos (*Ver Figura 3*).

Figura 3: Estructura organizativa del Movimiento Campesino de Papaye



Fuente: Estatutos del Movimiento Campesino de Papaye, 1997

4.5. El MPP en el proceso de desarrollo

Como se expuso en los acápites anteriores, el MPP durante más de 30 años ha trabajado en la defensa de los derechos de los campesinos, con la finalidad de mejorar las condiciones de vida de las familias, para un mejor desarrollo, democracia y paz, utilizando como instrumentos el diálogo, la concertación y la movilización. Es así que, en los últimos años, la organización campesina lleva adelante sus estrategias de desarrollo en diferentes ámbitos articulados entre sí, cuyos procesos y resultados se analizan en los siguientes acápites.

4.5.1. Sistema productivo

El sistema productivo que desarrolla los (as) campesinos y campesinas de la comuna de Hinche muestra un alto grado de complementariedad entre los recursos naturales, la agricultura y la ganadería; manteniendo como ideal la búsqueda de la sostenibilidad y el equilibrio; razones que implican la estrecha relación entre la producción familiar y la gestión comunal del territorio.

La agroecología, con su énfasis en la reproducción de la familia y la regeneración de la base de los recursos agrícolas, proporciona un sistema ágil para analizar y comprender los diversos factores que afectan a los predios pequeños. Proporciona también metodologías que permiten el desarrollo de tecnologías hechas cuidadosamente a la medida de las necesidades y circunstancias de los campesinos.

En términos prácticos, la aplicación de los principios agroecológicos por la organización se ha traducido en una variedad de demostración sobre sistemas alternativos de producción cuyos objetivos son:

- Mejorar la producción de los alimentos básicos a nivel del predio agrícola para aumentar el consumo nutricional familiar, incluyendo la valorización de productos alimentarios tradicionales;
- Promover la utilización eficiente de los recursos locales (por ejemplo tierras, trabajo, sub-productos agrícolas, etc.);
- Aumentar la diversidad y variedad de animales y cultivos para minimizar los riesgos;

- Mejorar la base de recursos naturales mediante la regeneración y conservación del agua y suelo, poniendo énfasis en el control de la erosión, cosecha de agua, reforestación, etc.
- Disminuir el uso de insumos externos para reducir la dependencia, pero manteniendo los rendimientos con tecnologías apropiadas incluyendo técnicas de agricultura orgánica y otras técnicas de bajo-insumo;
- Garantizar que los sistemas alternativos tengan efecto habilitador no sólo en las familias individuales sino también en toda la comuna. Para lograrlo, el proceso tecnológico se complementa a través de programas de educación popular que tienden a preservar y fortalecer la "lógica productiva del campesino" al mismo tiempo que apoyan a los campesinos en el proceso de adaptación tecnológica, enlace con los mercados y organización social.

4.5.2. Educación y Desarrollo

El MPP desarrolla un proceso de formación desde la Educación Popular que aporte a la integración de las dimensiones políticas y técnicas en los procesos de lucha y resistencia de la organización. Entendida esta como espacio de acción política, de discusión de estrategias para la organización.

Desde hace más de treinta años, MPP ha estado promoviendo un esfuerzo de formación político – pedagógico en educación popular para sus dirigentes y miembros. Los objetivos de los diferentes cursos de formación son: Desarrollar capacidades para impulsar procesos colectivos de construcción de conocimientos, con los campesinos de la región en el marco de la educación popular, construir estrategias para implementar una agricultura de resistencia, luchar por un proyecto de soberanía alimentaria, que permita el acceso de campesinos y campesinas a una visión de desarrollo sustentable y aportar a la construcción de formas organizativas que superen las relaciones de dominación e inequidad entre ellos mismos y con los sujetos con los cuales trabaja la organización.

La educación popular es uno de los pilares centrales del MPP (poto mitan - pilar central - en criollo), y esto pasa por la animación y la formación de las agrupaciones. Para realizar este trabajo, el MPP tiene un programa nacional de formación de educadores y educadoras populares generalmente llamados animadores para el cambio social y un Centro de Formación de Cuadros Campesinos. El trabajo de estos animadores y animadoras debe facilitar el proceso de concienciación y organización de los hombres, de las mujeres y jóvenes en el medio rural.

Para los dirigentes de la organización entrevistados (febrero, 2011), la animación es una herramienta que permite desarrollar el conocimiento y reforzar las capacidades con el fin de crear una sensibilización así como una concienciación individual y colectiva. Esto con el fin de permitir un cambio social en una sociedad más justa y más solidaria. Como herramientas el MPP se sirve, además de estas formaciones, de una radio comunitaria: el RVP “Radyo Vwa Peyizan” (radio voz campesina), de un boletín mensual “Rezistans/Aksyon Peyizan” (Resistencia / Acción campesina).

4.5.3. Gestión territorial

La gestión ambiental y productiva del territorio, es factible analizarla desde dos dimensiones altamente relacionadas, la primera en función del control y manejo ambiental de los recursos naturales de la comuna. La segunda, la generación de los mecanismos organizativos e institucionales que permiten controlar sociopolíticamente el territorio. Estas dos dimensiones complementadas, han posibilitado que la organización asegure la sostenibilidad y pervivencia de las familias.

En la primera dimensión, la base de la gestión está dada por un conjunto de normas consuetudinarias que la organización recrea y enriquece en eventos sindicales como congresos y ampliados; estas normas tienen que ver con evitar la extracción y quema de árboles, manejo del ganado, uso de recursos. No solamente la organización vigila la aplicación de normas, sino que se establece acciones colectivas concretas como es el caso de la reforestación, ante la preocupación por la desaparición de especies nativas.

En relación con la segunda dimensión, el control sociopolítico del territorio, un primer elemento que se debe resaltar es la mutua interacción existente entre bases y dirigentes, que plasma el verdadero sentido de la organización en su territorio; es un rasgo de democracia comunal que permite fiscalizar las acciones colectivas e individuales en el manejo del territorio.

Este control del territorio logra avanzar más allá del propio espacio regional, el desarrollo del liderazgo permite, a dirigentes de MPP, generar incidencia política en instancias estatales como el parlamento, el Consejo de Administración de la Sección Comunal (CASEC) y también ha buscado influir en las políticas públicas a través de movilización de carácter nacional por ejemplo sus denuncias de los planes de Monsanto en la política agrícola del país.

4.5.4. Articulación con instancias nacionales e internacionales

La instauración de alianzas y colaboración con otros actores socioeconómicos y políticos a todos los niveles resultó un componente esencial de la estrategia del MPP. Reconocer la necesidad de colaborar con otros actores con el fin de realizar sus objetivos fue uno de los principios del movimiento desde su inicio. Las capacidades de la organización han permitido impulsar procesos de negociación con instancias nacionales e internacionales tanto en la legitimación del control territorial como en la planificación de la construcción de infraestructura social. La organización ha logrado un grado de internacionalización nunca antes visto. El MPP ha seguido un trabajo más sistemático donde se llevan a cabo campañas internacionales simultáneas, formación de dirigentes y estructuración de organizaciones plurinacionales y movilizaciones conjuntas. El ejemplo más avanzado hasta ahora es el de la Vía Campesina, organización verdaderamente global de las y los productores familiares. Gracias a ella, el MPP se ha hecho posibles la presión directa y la movilización de la opinión pública internacional en foros tales como las reuniones de la Organización Mundial del Comercio, del Área de Libre Comercio de América Latina (ALCA), o la coordinación de instancias de discusión y planteamientos estratégicos como el Foro Social Mundial.

El MPP ha participado junto con varias organizaciones miembros de la Vía Campesina en foros paralelos a las Conferencias Ministeriales de la Organización Mundial del Comercio

(OMC), de la Organización Mundial para la Agricultura y Alimentación (FAO), en las Conferencias de las Partes en torno a los Protocolos de Cartagena sobre Diversidad Biológica y de Kyoto en torno al Cambio Climático, en las Cumbres de la Alimentación y el Ambiente.

Por otra parte, también la organización amplía su ámbito de negociación con instituciones como el Hermano de los Hombres, Pan para el mundo, Protos, etc. lo que ocurrió por ejemplo en la gestión del financiamiento de un número relevante de los atajados construidos en la comuna.

4.6. Líneas de acción de la organización

El MPP tiene programas en varios sectores, en particular en las áreas de: educación/organización, agropecuario, ganadería, ingeniería rural, cooperativas de ahorro y crédito, cooperativas de producción o transformación de los productos agrícolas, formación y la defensa legal de los campesinos en general y de la salud.

En el sector agropecuario, el MPP realizó muchas experiencias de investigación en el ámbito de la conservación de suelo con ayuda de las estructuras biomecánicas, en el ámbito de la fertilización natural de los suelos, en el ámbito de la lucha biológica contra los insectos, en la preparación de los insecticidas naturales. La organización desarrolla un sistema de BAS (Brigada Agro-Silvícola) donde los (as) campesinos(as) se ponen en grupo de 5 a 10 para proteger sus parcelas colectivamente según los principios agro-silvícolas establecidos por el equipo técnico del MPP.

La organización llega a través de métodos de asociación y rotación de cultivos a mejorar la producción agrícola, a desarrollar una cultura que entra en las prácticas de los campesinos. El MPP introduce nuevas especies (Chalote, Betarraga, Espinaca, Repollo, Lechuga, Pimientos, etc...) hace la selección de las semillas para optimizar la producción agrícola. El MPP cree que el futuro de la agricultura haitiana depende en gran parte de este enfoque de agricultura campesina.

Desde el principio de los años 80, el MPP había emprendido investigaciones sobre la apicultura en la región, había hecho experiencias que permitieron decuplicar la producción de la

miel y la organización había desarrollado métodos de almacenamiento y comercialización de la miel.

En el sector de la ingeniería rural, el MPP trabaja en el ámbito hidráulico, especialmente el agua potable. La organización está haciendo un trabajo de definición de los puntos de agua que pueden arreglarse para dar agua potable a las localidades. Ya realizó la captación de más de 50 fuentes de agua a través de todo el departamento. Es uno de los programas prioritarios ya que el agua potable falta a los campesinos. Trabaja también en el agua para el riego. La organización acaba de comenzar también un programa de perforación de pozos para el riego con los paneles solares.

KOSMIKA, una cooperativa polivalente, interviene en la producción, la transformación y la comercialización de productos agrícolas. Algunas actividades de KOSMIKA incluyen el almacenamiento de granos, guardar las herramientas y las instalaciones de transformación de los alimentos de distintos cultivos como la caña de azúcar, mandioca, maíz, cacahuete, etc. Además, desarrolla un sistema de ahorros y crédito llamado “Sere Pou Chofe”. SPC es una caja donde los (as) campesinos (as) administran sus economías y que ofrecen varios tipos de préstamos. SPC administra también programas de educación financiera para las agrupaciones de campesinos. Existe 70 a través del país.

En el sector de la salud, el MPP preconiza lo que llama un “programa de salud integrado”. Pone el acento, durante estos últimos años, principalmente en el ámbito de la prevención que incluye la alimentación, agua potable, el saneamiento, la educación sexual, la paternidad responsable, etc. En 2004, creó un centro de asistencia sanitaria.

4.7. Características sociales de los campesinos miembros

La mayoría de los campesinos (as) encuestados (as) están casados (as), tienen acceso a la tierra, son propietarios y son en su mayoría analfabetos.

En el Cuadro N° 6 figura la distribución de la muestra analizada según sexo para las distintas secciones comunales:

Cuadro 6: Distribución de la muestra por sexo y por secciones comunales

Secciones Comunales	Juanaria	Marmont	Aguahedionde Rive Gauche	Aguahedionde Rive Droite	Total
Hombres	16	17	15	18	66
Mujeres	9	8	10	7	34
Total	25	25	25	25	100

Fuente: Elaboración propia

Como se indica en este cuadro, la organización implica a más hombres, un 66%, que de mujeres, 34%. Esta disparidad entre los hombres y las mujeres en las actividades asociativas, en particular en los mecanismos de aprendizaje organizativo es reconocida por los dirigentes de la organización. Consideramos que la dinámica de cambio social que puede definirse a nivel local, o regional pueden observarse de manera objetiva en las distintas interacciones estratégicas entre los miembros, pasan también por la re-estructuración de la igualdad de género. Así, para comprender las razones para las cuales no sólo el número de hombres es superior entre mujeres sino también la razón subyacente a una desigualdad en la inversión en la organización, realizamos unas entrevistas con los campesinos (as) sobre la igualdad de género. En resumen, la mayoría de los hombres reconoció, que se lleva a las mujeres de la región mucho más sobre las actividades individuales y familiares que sobre las prácticas comunitarias colectivas.

La equidad de género, es un área débil de la organización, no se da un proceso de igualdad y de desarrollo de oportunidades a las mujeres; y si las hay, es de manera poco o nada visible. Esto no contradice que muchas de las mujeres tienen un rol protagónico en la conducción de esfuerzos e iniciativas en sus localidades, pero estas acciones, en la mayoría de casos, están relacionadas con tareas tradicionales y domésticas.

Como se observa en el Cuadro N° 7, la mayoría de los encuestados se sitúan entre 41 y 65 años. Especialmente en los hombres, la mayoría son mayores de 40 años.

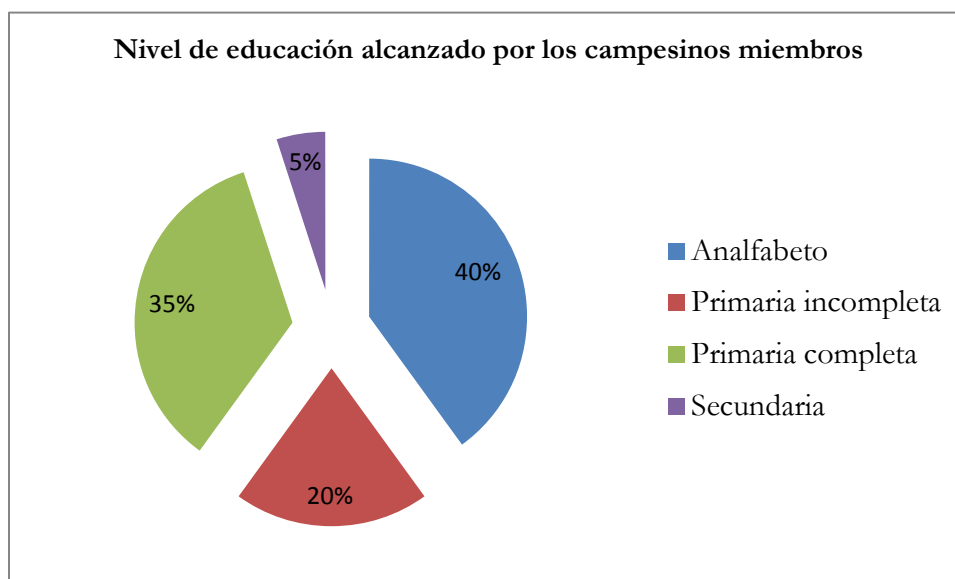
Cuadro 7: Rangos de edades de los (as) encuestados (as)

Edad/ Sexo	Hombres	Mujeres	Total	Porcentaje
25-40 años	18	9	27	27%
41-65años	34	20	54	54%
>65 años	14	5	19	19%
Total	66	34	100	100

Fuente: Elaboración propia

Respecto al nivel de educación en la Figura 4 se señala la distribución de la muestra según nivel educacional.

Figura 4: Distribución de la muestra por nivel de educación



Fuente: Elaboración propia

El nivel de educación alcanzado por la mayoría de los (as) campesinos (as) encuestados (as) es la educación primaria. El 35 por ciento en las diferentes secciones comunales señalaron que solo alcanzaron la educación primaria, el 20 por ciento el nivel primario incompleto, el 5 por

ciento tuvieron acceso a la educación secundaria y el 40 por ciento en todas las secciones no tuvieron acceso a una educación formal y son analfabetos.

4.8. Características económicas y productivas de los campesinos miembros

La situación de propiedad de la tierra en las cuatro secciones comunales es compleja, pues encontramos tierras del Estado, tierras de particulares (terratenientes, herencia, etc.) pero la mayoría de las tierras del Estado son objeto de transacciones por particulares que disponen de los derechos de arrendamiento o venta. No obstante, según la encuesta realizada entre Diciembre y Marzo 2011 en las 4 secciones comunales, reveló la existencia de 3 grupos de explotaciones agrícolas en función de la superficie disponible. El Cuadro 8 nos informa sobre la situación de propiedad de la tierra y la superficie predial de los campesinos.

Cuadro 8: Distribución de la superficie predial en cada sección comunal

Secciones comunales	Superficie Agrícola disponible			TOTAL	Modalidad de adquisición de tierras		TOTAL
	<0.65 ha.	0.65-1.29 ha	> 1.29 ha		Compra	Herencia	
1ª Juanaria	12%	44%	44%	100%	65%	35%	100%
2ª Marmont	0	28%	72%	100%	90%	10%	100%
3ª Aguahedionde	20%	64%	16%	100%	93%	7%	100%
4ª Aguahedionde	8%	44%	48%	100%	95%	5%	100%

Fuente: Elaboración propia en base a las respuestas a los cuestionarios

Estos datos muestran que en la localidad de Juanaria, 65% de los campesinos compraron sus tierras respecto a 35% que han heredado tierras de sus descendientes. En las localidades de

Marmont, 3ª Aguahedionde y 4ª Aguahedionde, más de 90% de los campesinos han comprado sus tierras.

4.8.1. Tipología de los campesinos miembros de la organización

La diferenciación fundamental de los campesinos miembros del Movimiento campesino de Papaye se basa, tanto en la disponibilidad de tierra con que satisfacer las necesidades de consumo familiares y la reproducción social, como en el tipo de relaciones con el mercado que tales condiciones conllevan. De esta manera, se puede distinguir entre: a) campesinos de infra subsistencia y que dependen del mercado como compradores de productos y vendedores de fuerza de trabajo; b) campesinos de subsistencia que tienen que vender productos y fuerza de trabajo y demandan productos para poder cubrir sus necesidades de consumo y hacer frente a la reproducción social; y c) campesinos estacionarios que siempre venden productos, eventualmente demandan fuerza de trabajo y pueden llegar a ofertar tierra y capital. Esta diferenciación entre los campesinos de la región permite elaborar una tipología según los criterios del tamaño de los recursos (tierra) y el grado de vinculación con el mercado.

Cuadro 9: Porcentaje de campesinos pertenecientes a cada tipología

Tipología de campesinos	Número de campesinos	Porcentaje
Infra subsistencia	27	27%
Subsistencia	49	49%
Estacionario	24	24%
Total	100	100

Fuente: Elaboración propia en base a las respuestas a cuestionarios

El Cuadro 9 muestra que la tipología de subsistencia presenta el 49% del total de los campesinos.

4.8.2. Actividades Productivas de los campesinos miembros de la organización

La economía de la comuna es esencialmente tributaria de la agricultura. Todos los sectores económicos influyen significativamente sobre las actividades agrícolas. Por orden de importancia, los campesinos (as) encuestados (as) se dedican después de la agricultura, a la ganadería (crianza de bovinos, de caprinos, etc.), al comercio, a la artesanía, etc. Hay que señalar que a nivel económico, la comuna de Hinche desempeña un papel primordial en la economía del departamento del centro.

La combinación de distintos rubros o actividades es una característica de los sistemas productivos de los campesinos miembros de la organización y corresponde a una estrategia para disminuir el riesgo frente a las posibles dificultades de producción y comercialización.

En materia de comercialización, la posición geográfica de la comuna constituye un elemento de ventaja comparativo. En efecto, se sitúa a una distancia relativamente cerca de varios centros potenciales para la producción local. El único mercado de la zona metropolitana esta a un centenar de kilómetros de Hinche; el de la región Septentrional, en torno al Cabo-Haitiano esta al menos a de un centenar de kilómetros, lo mismo para el Artibonito. Por otra parte, tres de las seis comunas del departamento del centro tienen frontera directa con República Dominicana. Así pues, a pesar de las dificultades principales que constituyen la ausencia de apertura sobre el mar y el mal estado de la red de carreteras, los campesinos (as) encuestados (as) intentan obtener el máximo de beneficios de su localización geográfica articulando la comercialización de sus productos en torno a estos polos de comercialización.

Cuadro 10: Rubros productivos más frecuentes

Localidades	Rubros	Otros rubros
Juanaria	Animales criados con fines productivos (peces, gallinas, vacas) , Hortalizas, cultivos anuales, árboles frutales	Animales de trabajo (Bueyes, caballos), arboles de uso forestal (pino, eucalipto)
Marmont	Animales criados con fines productivos (peces, gallinas, vacas), Hortalizas, árboles	Artesanía, Animales de trabajo (Bueyes arboles de uso forestal)

	frutales	(pino, eucalipto), caballos)
3ª Aguahedionde	Animales criados con fines productivos (peces, gallinas, vacas), Hortalizas, árboles frutales	turismo rural, Artesanía Animales de trabajo (Bueyes, caballos), arboles de uso forestal (pino, eucalipto)
4ª Aguahedionde	Animales criados con fines productivos (peces, gallinas, vacas), Hortalizas, árboles frutales	Animales de trabajo (Bueyes, caballos) arboles de uso forestal (pino, eucalipto).

Fuente: Elaboración propia

4.8.3. Ingresos y gastos de los campesinos miembros de la organización

Un 32% de los campesinos tienen un ingreso inferior US \$ 150 y 41% tienen un ingreso entre US \$150 a 350, son ingresos promedios familiares mensuales. Eso significa que 73 % de los (as) campesinos (as) que pertenecen a la organización han mejorado sus ingresos gracias a las distintas innovaciones técnicas agrícolas y ganaderas introducidas en la zona, a las capacidades de cada campesino, al grado de toma de iniciativa y emprendimiento de cada uno. Estos factores determinan la diferencia entre los ingresos de los campesinos miembros de la organización.

Cuadro 11: Distribución de los ingresos prediales de los campesinos (\$US)

Rangos de ingresos	Juanaria		Marmont		3ª Aguahedionde		4ª Aguahedionde		Total	
	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%
<=150	11	44%	5	20%	7	28%	9	36%	32	32%
151-250	8	32%	12	48%	14	56%	7	28%	41	41%
251-350	4	16%	5	20%	3	12%	5	20%	17	17%
>=350	2	8%	3	12%	1	4%	4	16%	10	10%
Total	25	100	25		25		25		100	100

Fuente: Elaboración propia en base a las encuestas

El Cuadro12, por otra parte, muestra la distribución de los diferentes ítems de gasto de acuerdo al número de campesinos que los considera su principal prioridad.

Cuadro 12: Ítems de gastos de los campesinos encuestados

Puestos de gastos	Hombres	Porcentaje (%)	Mujeres	Porcentaje (%)
Alimentación	16	24,24%	11	32,35%
Educación	15	22,72%	8	23,53%
Salud	13	19,69%	6	17,65%
Vivienda	13	19,69%	6	17,65%
Otros	9	13,63%	3	8,82%
Total	66	100%	34	100%

Fuente: Elaboración propia a base de las encuestas

Cabe destacar que en este cuadro, los principales ítems de gasto de los campesinos organizados son los gastos vinculados a la alimentación (27%), educación de los niños (23%), a la salud y a la vivienda (19% en cada una). En el caso de las mujeres campesinas, el gasto en alimentación es relativamente más importante.

4.9. Antigüedad y razones de adhesión en las agrupaciones

Respecto a la antigüedad en la organización, en el Cuadro 13 se aprecia que cerca de la cuarta parte de los campesinos ha pertenecido por períodos prolongados de más de 15 años a la organización.

Cuadro 13: Número de años de experiencia en la organización

Rangos	Número de campesinos	Frecuencia acumulada (%)
Menos de 5 años	28	28
5-15 años	49	77

>15 años	23	100
Total	100	

Fuente: Elaboración propia en base a las respuestas a los cuestionarios

Los campesinos con menos antigüedad pertenecen al sector de los jóvenes y han ingresado a la organización en 2005 en su mayoría.

Resulta que las principales razones que justifica la adhesión de los (as) campesinos encuestados (as) a las agrupaciones en las cuatro secciones comunales consisten en solucionar los problemas comunes. Entre las razones enumeradas por los (as) campesinos (as), citemos: combinar esfuerzos, compartir experiencias, promocionar el desarrollo agrícola y rural, mejorar los rendimientos de los cultivos, tener apoyos diversos y comercializar los productos agrícolas.

4.10. Relaciones con el MPP

En este punto, analizamos las relaciones de los campesinos encuestados con el MPP respecto a la membresía, la participación y la información y otros factores que tuvieron una determinada influencia sobre los resultados de la organización. La organización de MPP y la forma en que sus miembros se pusieron de acuerdo sobre las acciones a emprender para el interés de la comuna, el hecho de que se observe una enorme complementariedad entre los que hicieron estudios secundarios y que están en otras actividades y otros miembros campesinos de nivel primario y que hacen principalmente las actividades agrícolas, buscamos a saber lo que es a la base de este buen acuerdo y complementariedad.

Hemos constatado que los campesinos que tenían un bajo nivel de estudio intervenían mucho y controlaban bien incluso su ámbito. Eran bien informados sobre la situación organizativa. Podemos mencionar que esta participación es facilitada por distintas formaciones que recibieron y los mecanismos de información establecidos por la organización. Por lo que se refiere a la complementariedad y una buena cohabitación entre los dirigentes y las bases, pretendimos comprender por qué los problemas de complejo de superioridad e inferioridad no se hacen sentir incluso según el nivel de estudio, el papel desempeñado en la sociedad y el nivel de ingresos.

En este marco, encontramos en primer lugar que esta unión entre los miembros refuerza su capacidad organizativa y su éxito en las actividades. Los miembros disponen de un capital social sólido. Y es principalmente este capital social que desempeña un papel importante en los resultados de la organización.

4.11. Impactos de los mecanismos de formación e información sobre los resultados de MPP

La formación y la información cuentan entre las condiciones sociológicas importantes para la participación efectiva de los (as) campesinos (as) en el proceso de desarrollo. La formación y la información son de una importancia esencial para que los miembros de una organización campesina puedan administrar, controlar y bien realizar a largo plazo sus actividades. El resultado de MPP en sus actividades es tributario distintos factores vinculados esencialmente con los mecanismos de formación y comunicación elaborados por esta organización campesina en su gestión diaria. Los dirigentes de esta organización se caracterizan por promover la formación y capacitación de sus miembros, a través de las prácticas cotidianas y de movilización, pero también por medio de eventos y programas de capacitación.

4.11.1. La construcción de capital social

Entendiendo el capital social como “las redes y relaciones que facilitan la acción colectiva” (Fox 2001), encontramos que a lo largo de todos estos últimos años, el MPP ha contribuido a la construcción de redes e interrelaciones a diversos niveles:

- Redes locales: localidades organizadas en asambleas locales del MPP. Las comunidades se estructuran en redes.
- Cooperativas: son asociaciones formales de productoras con el fin de producir, transformar y comercializar a buen precio los productos agrícolas (KOSMIKA).
- Redes intersectoriales y nacionales: promovidas por el MPP junto con algunas organizaciones de diversos sectores de la sociedad civil como la Plataforma de las Organizaciones Campesinas Haitianas (PLANOPAH), el MPNKP y la Mesa de Concertación y Coordinación Departamental.

- Redes internacionales: el MPP es miembro de la Coordinadora Latinoamericana de Organizaciones del Campo (CLOC), del Movimiento Internacional de la Juventud Agraria y Rural Católica (MIJARC) y de la Vía Campesina. Implicado en el argumento internacional, lleva a la práctica también, técnicas capaces de aumentar los rendimientos de las pequeñas explotaciones y de mejorar la vida de los campesinos. Asimismo, la relación que mantienen con la Vía Campesina es fundamental para el desempeño del movimiento.

Las respuestas a los cuestionarios aplicados, permiten rescatar de los campesinos y campesinas miembros del MPP en las cuatro secciones comunales expresiones como las que siguen:

“El Movimiento ha sido para mí como una escuela” es la frase más repetida al discutir con los campesinos y las campesinas para qué les ha servido participar en el Movimiento campesino de Papaye.

Sobre el Desarrollo de competencias: *“aprendimos a organizarnos”; “aprendimos ser líderes”; “hemos aprendido a comunicarnos con nuestros compañeros”; “hemos aprendido a manejar las cajas de ahorros”; “hemos aprendido a administrar nuestras comercializadoras”; “hemos aprendido a defendernos”*.

Sobre el desarrollo de actitudes: *“hemos aprendido a perder el miedo”; “hemos aprendido a valorarnos a nosotros mismos, a descubrir nuestras fortalezas”; “hemos aprendido a ser libres”*.

Sobre el desarrollo de conocimientos: *“hemos conocido otras luchas y otras organizaciones”* como el Movimiento sin Tierra (MST) en Brasil; *“hemos conocido los programas del gobierno para el campo”; “hemos conocido otras experiencias de economía social”; “hemos aprendido sobre el tratado de libre comercio y cómo nos afecta”*.

La organización no es un ente aislado, al contrario, es un sujeto colectivo en relación con muchos otros entes colectivos, por lo que requiere, para articularse con ellos, de mecanismos que le permitan intercambiar experiencias con otras instituciones y otras organizaciones que enfrenten problemas similares para así poder encontrar las mejores soluciones.

El MPP empieza a construir un nutrido entramado de alianzas locales, nacionales e internacionales. Su relación con La Vía Campesina le permite vincularse a otras organizaciones sociales y a organismos de la cooperación internacional. A nivel nacional se integra a la Plataforma de las Organizaciones Campesinas de Haití (PLANOPAH) y a la Mesa de Concertación y Coordinación Departamental encabezada por el Ministerio de Planificación (MPCE). Asimismo, mantiene una relación permanente de diálogo e información con algunos partidos políticos y organizaciones sociales de la Sociedad Civil.

El MPP amplía sus relaciones internacionales. Además del financiamiento de la Unión Europea, recibe apoyos del Comité católico contra el hambre y para el desarrollo (CCFD) de Francia y de Hermanos de los Hombres, y gracias a éstas realizan intercambios con la Confederación Campesina de Francia. Todo este complejo entramado de relaciones e interacción a todos los niveles, le ha permitido al Movimiento disfrutar de la solidaridad; realizar acciones conjuntas y exitosas a diversos niveles; acceder tanto a recursos públicos como privados para apoyar sus proyectos de desarrollo; sostener su equipo de trabajo, así como las instalaciones y vehículos necesarios. Y no sólo eso: todo este capital social, construido desde el nivel de cada localidad, ha permitido al Movimiento convertirse en un importante actor político.

El segundo elemento es la construcción de una identidad colectiva. Al comenzar a desarrollar actividades en común, los miembros toman conciencia, en particular, cuando encuentran el éxito, de sus capacidades para realizar acciones y de la eficacia de una acción colectiva y coordinada. La experiencia adquirida se pone entonces al servicio de nuevas actividades. Este fenómeno es significativo de la aparición de una cultura organizativa, es decir, el sentido de la misión colectiva, que permite movilizar mejor las energías y adaptarse al medio ambiente, y también de una toma de conciencia que por estas actividades comunes, estas agrupaciones pueden ser actores del desarrollo del territorio.

4.12. Principales realizaciones de la organización en el período 2001-2011

Durante estos 10 últimos años, el MPP emprendió varias actividades para la mejora progresiva de la situación socioeconómica de los (as) campesinos (as) de la comuna. Son proyectos, en particular, de manejo sustentable de los recursos naturales, desarrollo agrícola y ganadero, gestión de los recursos naturales, agua potable, educación y alfabetización, de formación, de organización de grupos, construcción de carreteras y otras actividades conexas. Casi todos los (as) encuestados (as) reconocen estas actividades. El 95% de las respuestas destacan, los proyectos de intensificación agrícola, el programa de alfabetización, el crédito agrícola. El Cuadro 14 reseña los distintos proyectos que están en ejecución.

Cuadro 14: Realizaciones del MPP de 2010-2011

Título del proyecto	Duración	Presupuesto (Euros)	Resultados	Co-ejecutores
Desarrollo agrícola local que integra las poblaciones desplazadas	36 meses	801 625	En curso	Hermanos de los Hombres (FDH)
Instalación de cisternas	12 meses	22 385	En curso	AFVP, AFDI
Intensificación agrícola en las retenciones colinarias	6 meses	36 241	En curso	AFVP, PROTOS
Suministro de agua potable en la sección de Marmont	6 meses	32 889	En curso	-
Transformación y Comercialización de los Productos Agrícolas	24 meses	250 000	En curso	-
Educación y la protección del medioambiente	72 meses	53 453	En curso	Hermanos de los Hombres
Total estimado		1 196 593		

Fuente: Encuesta del autor, 2011

En opinión de los responsables de ellos y de los (as) encuestados (as) es posible establecer que su juicio es satisfactorio respecto a los proyectos que se realizaron entre 2000-2005.

4.13. Grado de participación de los campesinos en los proyectos

Al analizar en forma general la participación de los (as) campesinos (as), nos encontramos que todos están asociados a algún tipo de organización local (agrupaciones). Para casi todos (as) los (as) campesinos (as), las agrupaciones constituyen su instancia de participación en la construcción del territorio.

La participación campesina se concentra con mayor fuerza en torno a la comuna como un catalizador de las necesidades de las secciones comunales. El alto porcentaje de campesinos (as) que participa en el MPP lo demuestra.

La participación de los (as) campesinos (as) cambió radicalmente los grados de logro de metas de los proyectos. En estos proyectos se ha logrado que los propios miembros se responsabilicen de los proyectos, es decir, han hecho suyos los proyectos. Por otra parte, señalan los dirigentes de la organización entrevistados, la participación fue un factor fundamental de empoderamiento de la localidad. Influyó fuertemente en: la adquisición por parte de los miembros de la comunidad de nuevas habilidades organizacionales y de destrezas, el fortalecimiento de la agrupación.

Las agrupaciones campesinas son una de las formas más recurrentes de organización del mundo campesino, es probable, como hemos podido constatar que en sus bases existan mujeres, sin embargo les cuesta hacer visible la participación femenina, tanto a los hombres, que son más, como a las mujeres.

Cuadro 15: Grado de participación de los campesinos miembros

	Alto	Medio	Bajo	Total
Número de campesinos (as)	67	25	8	100
Porcentaje	67%	25%	8%	100

Fuente: Elaboración propia a base de encuestas

Como lo muestra el cuadro N^o 15, los campesinos que se comprometen en la dinámica organizativa tienen una fuerte implicación. Observamos solamente un 8% de los campesinos se considera que participan débilmente en las actividades de la organización. Sobre la base de análisis, hemos constatado que las jóvenes generaciones es decir, los individuos situados en el grupo de edad 25-40 años participan en la vida asociativa que las antiguas generaciones. Un 67% de los campesinos declaran tener una fuerte implicación en la vida asociativa.

4.13.1. Grado de apropiación de la experiencia colectiva

Sobre el grado de apropiación de la experiencia colectiva, los campesinos han participado activamente en las nuevas tecnologías agrícolas como el empleo de los abonos naturales, la utilización de las semillas mejoradas, etc. La observación permitió percibir que este éxito se debe a una estrategia descentralizada adoptada por el MPP en el marco de familiarizar sus miembros con innovaciones agrícolas. En este marco, esta organización campesina adoptó la estrategia de impartir capacitaciones técnicas y demostraciones sobre la práctica de las técnicas agrícolas modernas en los campos de los campesinos. Por una parte, el equipo técnico visita a los miembros en los campos para mostrar cómo aplicar algunas técnicas, cómo identificar las enfermedades de las plantas, cómo utilizar los productos fitosanitarios, etc. Por otra parte, otra estrategia adoptada por MPP, es la de considerar todos los campos de sus campesinos miembros como de su ámbito de intervención para la mejora de las prácticas agrícolas y que los trabajos de demostraciones se hicieron en estos campos, eso contribuyó profundamente para que los campesinos tomen conciencia de la importancia de las innovaciones propuestas y que estos últimos estuvieran adoptados ampliamente.

Otro hecho importante que propició la participación activa de los campesinos en las innovaciones agrícolas propuestas por el MPP, es el hecho que las agrupaciones miembros deben ser siempre ejemplares en sus actividades agrícolas y de ganadería. Gracias a nuestro trabajo de terreno en la región y de las visitas en algunas explotaciones agrícolas, nos dimos cuenta de que estos campesinos son de verdad ejemplares en sus actividades. Los intercambios de experiencia organizados por la organización han reforzado la participación de los campesinos miembros en las innovaciones agrícolas para mejorar su agricultura.

4.14. Percepciones de los actores

En este acápite se examinan de manera más precisa las relaciones que existen entre el MPP y algunos actores principales del desarrollo rural en la comuna de Hinche. Se trata aquí de evaluar si el proceso de intercambio que se construye entre las distintas organizaciones y el sector asociativo coloca las bases de un reconocimiento de este último como un actor de pleno derecho del desarrollo.

Respecto a las percepciones de los actores locales, se entrevistó a representantes de la sociedad civil, a líderes comunitarios y funcionarios del estado acerca del movimiento asociativo y en particular la organización campesina (MPP).

Para los líderes comunitarios entrevistados (75%), la existencia y el refuerzo de las organizaciones básicas, son una condición necesaria para que las poblaciones rurales encuentren y amplíen sus márgenes de acción colectiva ante lo que está en juego a niveles vinculados a la gestión o a la valorización económica de los recursos naturales.

La mayoría de los líderes se ponen de acuerdo sobre el hecho de que tienen necesidad para trabajar juntos. Un punto que parece esencial destacar es que estos líderes se ponen de acuerdo sobre la necesidad práctica de gestiones comunes; sobre todo se percibe que comienzan a ponerse de acuerdo sobre la legitimidad de los interlocutores.

Para los miembros de la sociedad civil (85%), sus representantes parecen conscientes debido a que el MPP asume algunas funciones o presta a la comuna servicios que no podría garantizar ella sola. Según el Presidente de una organización de la sociedad civil, *“las asociaciones son una oportunidad para la vida de las comunas, una riqueza en la cual debemos basarnos y cuyo desarrollo conviene favorecer”*.

La entrevista con un ejecutivo de la Dirección Departamental del Ministerio de agricultura (MARNDR) permitió constatar que las organizaciones campesinas intentan adaptarse a las evoluciones socioeconómicas y buscar respuestas a los nuevos problemas que se plantean a los campesinos. En este marco, las asociaciones garantizan una función importante pues son estructuras flexibles, adaptadas para prestar servicios o responder a una demanda específica. Según este técnico, el estado debe apoyar a estas organizaciones.

La percepción sobre el MPP de algunos funcionarios de la comuna es que, la organización busca agrupar a los campesinos y aunque no brinda una solución radical a la problemática del campesino si permite mejorar la comercialización, incrementar el ingreso de los campesinos, propicia la toma de conciencia del campesinado. Sin embargo, se resalta la problemática del liderazgo: *“Influye mucho el líder, ella les cierra las puertas a las personas si no piensan como ella. Se han presentado choques, el representante debe ser abierto a las críticas, no echar la culpa, eso ha sido difícil”*.

4.14.1. Percepciones por parte de los miembros acerca de los liderazgos y acciones que se ejercen dentro del MPP

El objetivo de esta pregunta estaba dirigido a identificar las percepciones que los miembros tenían de su propia organización, con relación a los liderazgos que se dan en ella. El rol de líder no tiene, necesariamente, que coincidir con los roles de dirigentes. A continuación se exponen los resultados de esta pregunta: Un 60% de los miembros considera que los liderazgos que se dan dentro de su organización son participativos, es decir promueven la participación dentro de las agrupaciones. Un 23% de los miembros encuestados, considera que los liderazgos que se dan dentro de su organización son democráticos. 10% de los encuestados considera que

estos liderazgos son generalmente autoritarios y, también 7% de los encuestados considera que no existe liderazgo al interior de la organización.

En el análisis de los resultados obtenidos, se puede observar que la apreciación que tienen los miembros encuestados de los liderazgos que se dan dentro de su propia organización es positiva, el 83% de ellos considera el comportamiento de las y los líderes es democrático y participativo. Esta percepción resulta especialmente positiva, para el fomento de las agrupaciones campesinas con participación de mujeres y hombres dentro del espacio rural, para potenciar las redes de la organización y en general, para incentivar la participación campesina. La muestra, también identifica conductas antidemocráticas o autoritarias, de acuerdo a nuestra experiencia, estas conductas son una de las principales causas del abandono de la organización. Las conductas autoritarias y antidemocráticas se expresan cuando los y las líderes toman decisiones por el grupo, sin que el grupo sea considerado o informado, o cuando la información que obtienen sus dirigentes o líderes no es compartida con el resto del grupo, e incluso obstaculizan la participación de otros/as integrantes de la organización, mediante el ocultamiento de información.

En forma inversa a lo anterior, pero igualmente entorpecedor para la consolidación de la organización, es la ausencia de liderazgo, generalmente este se presenta en grupos en que sus intereses no están claros.

Tanto las conductas autoritarias como la falta de liderazgo, ocasionan desconfianza y desinterés en la organización. Cuando estas conductas se manifiestan en forma temporal y la agrupación toma conciencia del proceso que han realizado para superarlas, la organización se fortalece y afianza en el tiempo, en cambio, si estas conductas permanecen dentro de las agrupaciones, conlleva generalmente a la destrucción del Movimiento.

4.14.2. Percepciones y opiniones sobre el MPP

En general, los miembros se muestran muy satisfechos de las actividades y del funcionamiento de MPP. Hay que resaltar a qué punto esta impresión se repite, tanto en los hombres como en las mujeres. Este dictamen consensual frente a las actividades y al funcionamiento de la organización es el reflejo al mismo tiempo de su percepción de esta organización que consideran como definen como su propia organización. Detrás de este elemento de identidad o pertenencia se oculta un gran sentimiento de honor y esperanza en la resolución de sus problemas. En nuestras entrevistas con los (as) campesinos (as), recogimos este testimonio:

“El movimiento nos permitió de capacitarnos, adquirir de nuevas técnicas de producción y lo que ha favorecido un incremento de nuestros ingresos”

La organización por las actividades llevadas y por su método de funcionamiento, es la base de los cambios económicos como la modificación del circuito económico y la movilización del ahorro. En efecto las organizaciones campesinas sirven de nexos para la comercialización primaria de los productos agrícolas por la reagrupación de las ventas. Por ello, El MPP practica la venta agrupada de sus productos. Permite reducir los costes de transporte y maximizar los precios de venta. Un 80% de campesinos afirmaron realizar sus ahorros gracias al grupo.

Esto revela la contribución de las agrupaciones campesinas en la promoción de un desarrollo socioeconómico viable. Como lo señala, FERNAND (1987) no puede tener desarrollo local si no hay ahorro local. Es este ahorro que traduce el esfuerzo del grupo, de ahí la necesidad de ahorrar en las agrupaciones campesinas. El cuadro 16 presenta las diferentes percepciones de los (as) campesinos (as) respecto a las actividades de la organización.

Cuadro 16: Percepciones de los campesinos miembros

Parámetros de percepciones	Frecuencia y porcentaje (%)
Aumento de la producción	27
Conciencia de cuidar y conservar los recursos naturales	23
Acceso a la formación e información	35
Intercambio de experiencias	15
Total	100

Fuente: Elaboración propia

Los (as) campesinos (as) perciben que su pertenencia a la organización les permite: aumentar sus producciones (27%), tomar conciencia para cuidar y conservar los recursos naturales (23%), acceder a la formación e información (35%), e intercambiar experiencias con otros campesinos de otros departamentos (15%).

Sobre los beneficios de los proyectos del MPP, los miembros se refieren a un incremento en los ingresos para quienes han participado activa y constantemente en los proyectos productivos, esto porque se “logran vender los productos” de forma directa productor - consumidor; adquirir conocimientos sobre siembra, abonos y post-cosecha, lucha contra plagas para quienes sólo asistieron a las capacitaciones; disminución de los costos “benefician las familias en su trabajo, se va comprar más barato el producto, se economiza transporte” y no se compran fertilizantes ni fungicidas, pues se extraen de la misma finca; “se evita el intermediario, mejor precio, más oportunidades de comercializar los productos.

Se puede decir entonces que los proyectos han tenido una incidencia positiva en las economías de los miembros pues reducen algunos costos de sostenibilidad de los cultivos y las fincas (abonos y fungicidas) y mejoran la comercialización de los productos.

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La aplicación de un proceso de desarrollo rural moviliza una multitud de competencias y energías basándose naturalmente sobre las organizaciones. La vitalidad de las distintas organizaciones y en particular las del sector asociativo rural es en sí una señal de revitalización de los espacios rurales. Uno de los elementos que está en juego para el desarrollo rural hoy, es promover lo mejor posible las capacidades de estas organizaciones, individualmente y también colectivamente, en una perspectiva de puesta en sinergia de los conocimientos y experiencias.

A lo largo de este estudio de caso sobre el Movimiento Campesino de Papaye, los diferentes resultados describen que se trata de una organización valorada en su rol asociativo. La historia de Haití nos muestra distintos hechos que han conducido a la lucha de los sectores excluidos o marginalizados del país. Dichos hechos han llevado a la reivindicación de sus derechos. La población campesina no se ha visto exenta del problema de exclusión. Desde el año de 1973, el Movimiento Campesino de Papaye (MPP) inició sus actividades en defensa de los campesinos. Desde esa fecha ha venido ejecutando acciones en el área de capacitación de campesinos (as) en las áreas político, gremial y técnico- productivo, incidencia en temas de beneficio del sector y la lucha por el acceso a la tierra. A nivel de base esta constituido por agrupaciones campesinas (grupos de mujeres, de jóvenes, y otros), cuya la membresía total asciende a 4500 agrupaciones campesinas en todo el departamento del centro.

Los integrantes del movimiento campesino de Papaye, representados en esta investigación por 100 campesinos (as) (66 hombres, 34 mujeres) distribuidos en 4 localidades: Juanaria, Marmont, Aguahedionde Rive droite, Aguahedionde Rive gauche y cuya edad fluctúa mayoritariamente entre 41 y 65 años. Tienen un nivel de educación primaria (35%). La cuarta parte de los miembros pertenece a la organización por más de 15 años. Los miembros de la organización se dedican a la agricultura, ganadería y a la artesanía. La mayoría de los miembros de ellos tienen un ingreso mensual entre \$US 150-\$US350.

Las actividades de la organización tales como: promoción y consolidación de las agrupaciones campesinas, mejoramiento del sistema productivo campesino, defensa y regularización de la tenencia de tierra, preservación de los recursos naturales, infraestructuras, etc. le permitieron ser capaz de participar en los mecanismos de innovación sobre todo iniciando relaciones con otros actores de desarrollo rural. Las estrategias identificadas son evidencia de las acciones que los campesinos organizan para resistirse y permanecer como actores sociales, económicos y políticos en un contexto económico adverso para la producción agropecuaria a pequeña escala. Así confirmamos nuestra hipótesis según la cual “las estrategias aplicadas por el movimiento campesino Papaye durante estos diez últimos años contribuyen al desarrollo rural integral en esta unidad territorial de Haití”.

Esta organización campesina está bien estructurada, dispone de estatutos claros, objetivos y visión explícitos compartidos por sus miembros, órganos establecidos democráticamente y estrategias bien definidas. Por lo que se refiere a la organización campesina activa, sus líderes son dinámicos y competentes. La capacidad de negociación con otros actores de desarrollo, así como la apropiación de la experiencia colectiva es importante en el Movimiento. Sus relaciones con distintas instituciones, en particular, la administración local, las ONG que actúan en su entorno y los organismos con quienes mantuvo relaciones, desempeñaron un papel fundamental en los resultados de esta organización campesina. El fortalecimiento de su capacidad organizativa se debe a las distintas capacitaciones y consejos proporcionados a los responsables y a los miembros. Por otra parte, se percibe que la organización desarrolla procesos de conformación de capital social.

En los últimos años, las capacidades de incidencia política de la organización también se incrementaron, pues está articulada con las instancias sindicales campesinas al nivel departamental, nacional e internacional; participando en espacios deliberativos nacionales. El conjunto del accionar de la organización campesina, muestra una estrategia que tiene como guía el control del territorio y el logro de la soberanía alimentaria de las localidades de la comuna; estrategia que define una visión de desarrollo rural integral enmarcada en la lógica comunal.

Sin embargo, las organizaciones campesinas avanzan a contracorriente cuando no pueden contar con políticas públicas adecuadas. De los problemas enfrentados por las organizaciones campesinas y el desarrollo rural en Haití y a la luz de los resultados relativos al Movimiento Campesino Papaye, es posible formular las siguientes recomendaciones a los responsables de estado y las ONG:

- Redefinir la misión del Ministerio de Agricultura es decir el ministerio debe promover el desarrollo del medio rural en un ámbito de dialogo y participación de los actores principales del sector;
- Facilitar y reforzar la creación de las organizaciones campesinas es decir, uniones y federaciones para que las Organizaciones Campesinas puedan tener un marco de concertación por el cual pueden expresarse y defender sus intereses a nivel local, regional y nacional. Ofrecer a las organizaciones campesinas una formación que favorece su autonomía y sus capacidades de organización y de gestión;
- Proporcionar una ayuda técnica y financiera directa a las organizaciones campesinas;
- Crear vínculos y facilitar las relaciones entre las organizaciones campesinas y los servicios de investigación;
- Ayudar a los campesinos a reforzar sus propias competencias técnicas;
- Defender los intereses de los grupos locales a niveles políticos y de toma de decisión más elevados;
- Aceptar la participación de las organizaciones campesinas en la concepción, la planificación y la ejecución de sus proyectos o/y programas de desarrollo rural.

Este estudio de caso confirma lo planteado en su marco teórico en el sentido de que las organizaciones campesinas son una base fundamental del capital social y pueden desempeñar una serie de funciones para fortalecer el desarrollo institucional y rural, por ello el Estado debería incentivarlas, en particular a aquellas que pueden adquirir capacidad promotora y de liderazgo. Las ONG son también organizaciones con una gran potencial para aportar al desarrollo. Para ello deben introducir cambios organizacionales profundos, redefinir sus relaciones con el Estado y las organizaciones campesinas para generar confianza, ganar transparencia en el manejo de recursos,

ganar legitimidad, actualizar conceptos y visiones, y asumir apuestas más realistas hacia el futuro.

BIBLIOGRAFIA

- ALONSO, J. A. 1999. "La eficacia de la Ayuda: crónica de decepciones y esperanzas". En: La eficacia de la cooperación internacional al desarrollo: evaluación de la Ayuda, Civitas Ediciones S.L., Madrid. 185- 238 p.
- ANNETTE, D. 2007. La vía Campesina: Globalization and the power of peasants. Londres, Fernhood Publishing. 74-98 p.
- BAHAMONDES P., M. 2003. Contradicciones del concepto capital social, la antropología de las alianzas y subjetividad campesina. Seminario taller, CEPAL, Santiago. 15 p.
- BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID), 2001. "Libro de Consulta sobre Participación". <http://www.iadb.org/exr/espanol/politicas/participa/indice.htm>, 301 p.
- BERTHOME, J. y MERCOIRET, M.R. 1995. Les organisations paysannes face au désengagement de l'Etat. Compte rendu de l'atelier international de Mèze, CIRAD, France.
- BONILLA, E. 1995. Más allá del dilema de los métodos. Facultad de Economía de la Universidad de los Andes. Colombia, Bogotá. 222p.
- BOONE, P. 1996. "Politics and Effectiveness of Foreign Aid", European Economic Review, vol.40, n° 2, 289-329 p.
- BRIDES, 2007. Rapport sur la Gouvernance et Corruption en Haïti, ULCC/BRIDES. 143 pp.
- BRIONES, G. 1989. Programa interdisciplinario de investigaciones en Educación. Curso a distancia. Métodos y Técnicas avanzadas de Investigación aplicadas a la Educación y las Ciencias Sociales. Modulo 2. Tipos de Investigación y Diseños Metodológicos. 3ª ed. 194 p.
- BURNSIDE, C. y DOLLAR, D. 1997. Aid, the incentive regimen and poverty education, Policy working paper, n° 1777, The World Bank.
- CAPULIN G, J. I. y col. 2007. Desarrollo endógeno y estrategias campesinas en una comunidad Cholulteca. El caso de Miguel Papaxitla Tecuanipan", 29 pp. Vol. 3, numero 1, enero-abril, 2007.
- CARNEY, D. 1996. Organizaciones campesinas formales en el sistema tecnológico agrícola: roles actuales y desafíos futuros, RIMISP, Revista Numero 14.
- CNSA, 1999. Zonage agro-écologique des sections communales. Port-au-Prince, Edition CNSA. 46 p.

- CROZIER, M. y FRIEDBERG, E.1997.El actor y el sistema. Las restricciones de la acción colectiva. Alianza Editorial. México. 436 p.
- DANIEL, C.1993. Impacto de la Estrategia de Desarrollo Rural Humano Agroecológico en la reducción de la pobreza en las Comunidades campesinas de Loreto y Corrales en Paraguay. 29 p.
- DATHIS, N. y SMUCKER, G. R.1998. Organisations paysannes en Haïti, tendances et implications. 98 p.
- DIAGNE, D. 2001. Evaluation de l'appui aux organisations paysannes. 5 p.
- DIAGNE, D. y PESCHE, D.1995. Les organisations paysannes et rurales : Des acteurs du Développement en Afrique Subsaharienne. GAO, Paris. 82 p.
- DSNCRP, 2007. Pour réussir le saut qualitatif, Port-au-Prince/ République d'Haïti, éditions Henry Deschamps. 29-42 p.
- DURSTON, J. 2002. El capital social campesino en la gestión del desarrollo rural. Díadas, equipos, puentes y escaleras. CEPAL. Santiago, Chile. 156 p.
- ECVH, 2003. Enquête sur les conditions de vie en Haïti, 582 p.
- FAES, 2005. Rapport de Diagnostic Participatif de la Commune de Hinche, Département du Centre, Haïti.
- FAO, 1988. La participación campesina en el desarrollo rural, División de Recursos Humanos, Instituciones y Reforma Agraria/Oficina Regional para América Latina y el Caribe, Santiago, Chile. 240 p.
- FAO, 1994. Participación Campesina para una Agricultura Sostenible en Países de América Latina (en línea) Consultado el 23 de sept. 2010. Disponible en: <http://www.fao.org/docrep/003/t3666s/t3666s06.htm>
- FERAILLE, J. y ROSSIN, F. 1992. Appui à la structuration de la paysannerie en Côte d'Ivoire : pour l'émergence de l'organisation professionnelle agricole, Ministère de la Coopération/ AFDI, 30 p.
- FERNAND, V.1987. Manuel de gestion pratique des associations de développement rural du Tiers Monde. Tome 2. IRED. Harmattan, Paris. 112 p.
- FERNANDEZ M., M. A. 2005. Aportes de las mujeres campesinas a la construcción de territorios sustentables en la región Bío Bío. 116-120 p.

- FERNANDEZ, F. y OSLAUDE, R. 2010. La lucha Campesina en Haïti. Revista soberanía alimentaria. Barcelona, GRAIN. 7p.
- FIDA, 2009. Programme d'options stratégiques pour Haïti. 53 p.
- FLETES, M. y CASTILLO, F. 2006. Conocimiento tradicional y estrategias campesinas para el manejo y conservación del agua de riego, Revista de UNAM. 31p.
- FLORES M. y RELLO F. 2002. Capital social rural. Experiencias de México y Centroamérica. CEPAL-Plaza y Valdés. México D.F.
- FONTANA, J. 1997. Los Campesinos en la historia: reflexiones sobre un concepto y unos prejuicios, Historia social, no 283. Madrid, Ediciones-Biblioteca Añil. 3--11 p.
- FOX, J. 2003. El capital social de la teoría a la práctica. El banco mundial en el campo mexicano. 54 p.
- GEILFUS, F. 1997. 80 Herramientas para el Desarrollo Participativo: diagnóstico, planificación, monitoreo, evaluación. Prochamate-IICA, San Salvador, el Salvador. 208 p.
- GEILFUS, F. 2000. Estrategias campesinas. Marco de análisis para el desarrollo rural. Publisher, IICA Biblioteca de Venezuela. 378 p.
- HURBON, L. 1987. Comprendre Haïti: essai sur l'état, la Nation, la culture. Paris, Ed. Karthala, 174 p.
- INOSTROZA, G.1999. La experiencia de desarrollo turístico de dos organizaciones campesinas de la Comuna de Chonchi, Provincia de Chiloé, Chile.13 p.
- ISHAM, J. 1999. "The Effect of Social Capital on Technology Adoption: Evidence from Rural Tanzania." Documento presentado en la reunión anual de la American Economic Association, Nueva York. Procesado.
- JEAN-BAPTISTE, C. 1997. Les Formations économiques et sociales dans l'histoire, 1997, centre de formation du MPP.
- JEAN-BAPTISTE, C. 1997. Programme de formation paysanne et populaire « Les thèmes et définitions clés», 1997, MPP
- JEAN-BAPTISTE, C. 2003. Programme de formations paysannes «Une petite poussière sur les réalités dans le monde», septembre 2003, centre de formation du MPP.
- JEAN-BAPTISTE, C. 2004. Programme national de formations paysannes «Animation pour un changement social», janvier 2004, centre de formation du MPP.

- JEDLICKA, A. 1985. Organisation moderne du Développement Rural, Abidjan. Les Nouvelles Éditions Africaines, 229 p.
- JIMENEZ H., L. M. y HIGON T., J. 2003. Ecología y economía para un desarrollo sostenible. 220 p.
- JOACHIM, A. 2007. Brève présentation du MPP, Hinche, centre de formation du MPP.
- JULIO, A. y col. 1999. Organizaciones Económicas Campesinas en Chile. 69 p.
- KICHOU, L. y RIZOPOULOS, Y. 2000. Approche organisationnelle du changement institutionnel. 19 p. Communication au colloque : Organisations et institutions : règles, coordination et évolution, organisé par l'ERSI-CRIISEA (Université de Picardie) et le GERME (Université de Paris 7), mai 2000.
- LAVIGNE, D. y JACOB, J.P. 1994. Les associations paysannes en Afrique: Organisation et dynamiques. Karthala, Paris. 307 p.
- LOUIS-JUSTE, A. 1997. Sociologie de l'animation de Papaye. Ed. Imprimeur II. Port-au-Prince, 140 p.
- MACHADO, A. 2000. El papel de las organizaciones en el desarrollo rural. Seminario Internacional, Bogotá, Colombia. 11p. Disponible en:
<http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/rjave/paneles/machado.pdf>
- MACHADO, A. 2000. Mapa analítico de las organizaciones del sector agropecuario. Santafé de Bogotá: CEGA, Colciencias .36 p.
- MAST, 2011. Informe sobre el número de organizaciones campesinas en el Departamento del Centro. 10 p.
- MATA G., B. 1994. Un modelo participativo y autogestivo de educación campesina. Universidad Autónoma de Chapingo, México. 86 p.
- MATHURIN, Al. y col. 1989. Implantation et impact des Organisations Non Gouvernementales. Contexte général et étude de cas Haïti. Genève-Suisse, Éd. SHSE. 141 p.
- MENARD, C. 1997. L'économie des organisations. Edition Paris : La découverte. 125p.
- MOSER, C. 1996. Confronting crisis: A comparative study of household responses to poverty and vulnerability in four poor urban communities. Serie 8 de Estudios y Monografías sobre Desarrollo Ambientalmente Sostenible. Washington, D.C. Banco Mundial. 290 p.

- MOSLEY, P., HUDSON, J. y HORREL, S. 1987. "Aid the Public Sector and the market in Less Developed Countries", *Economic Journal*, nº 387, vol.97, 616-641p.
- MPP, 1998. 25 años de lucha para un cambio social (1973-1998).319 p.
- NARAYAN, D. 1995. *Designing community based development*, Social Policy and Resettlement Division, World Bank, Washington, DC, USA. 55 p.
- NJONGA, B. y DIKONGUE, M. E. 1996. *Cheminement démocratique des organisations paysannes : Jeux de pouvoir, démagogie, influences extérieures?* Yaoundé, SAILD. 267p.
- OCDE. 1993. *Quel avenir pour nos campagnes ? Une politique de développement rural*. Paris: OCDE, 83 p.
- OSTROM, E. y AHN, T. K. 2003. "Una perspectiva del capital social desde las ciencias sociales: capital social y acción colectiva. *Revista Mexicana de Sociología* 65(1): 155-233 p.
- PARRA, E. 2000. *El impacto de la microempresa rural en la economía latinoamericana*. PROMER, Bogotá, 36 p.
- PNUD, 2011. *Informe sobre el Desarrollo Humano*. 201 p.
- PROD'HOMME, J. 1992. *Situation et évolution des organisations paysannes et rurales : le Cameroun*. Paris, Edition 2, Publisher, Réseau GAO, 70 p.
- RODRÍGUEZ, N. y CAMACHO, J. 2007. *Proyecto de investigación ¿Quiénes son los campesinos hoy? Observatorio de identidades, prácticas, y políticas en el espacio rural colombiano*. Bogotá: 2007
- SCHAFFT, K. 1998. 'Grassroots Development and the Reconfiguration of Local Political Institutions: Local Minority Self-Governance as a Political and Economic Resource for Hungary's Roma Population. Documento presentado ante la Conferencia de Graduados sobre Relaciones Internacionales, George Washington University, Washington, D.C. 23 p.
- SEBILLOTTE, M. 1996. *Recherche Système en Agriculture et Développement Rural*. Ed. CIRAD, Montpellier. 476 p.
- SIRVENT, M. 1986. *Participación, educación y cultura popular*. In *Educación y participación*. Ed. por J. Werthein; M. Argumedo. Trad. del Portugués. Brasilia D.F. IICA-Brasil. 133-174 p.
- UNCETA, K. 2003. *El sistema de cooperación frente a la crisis del desarrollo*, Universidad del País Vasco, 2003. 189-200 p.

VARSHNEY, A.2000. Is India Becoming More Democratic? The Journal of Asian Studies, 59(1): 3-25 p.

VIA CAMPESINA, 2009. Las luchas del campesinado en el mundo. 69 p.

ANEXOS

1. CUESTIONARIO

Asociaciones Campesinas y el Desarrollo Rural en Haití: El Caso del Movimiento Campesino de Papaye

Nota: La información recogida será utilizada únicamente con fines académicos.

I.- Identificación del Beneficiario

Nombre del beneficiario:.....

Estado Matrimonial (soltero): ☐ (casado) ☐

Edad del beneficiario:

Estatuto social jefe de hogar: ☐ líder político ☐ líder religioso: ☐

Otros (especificar) ☐

Sexo masculino ☐ femenino ☐

Comuna:

Sección comunal:

Nivel de educación formal: analfabeto ☐ primario ☐ secundario ☐

Miembro de una agrupación Si ☐ No ☐

Si, desde cuándo?.....

¿Por qué se unió a la agrupación?

¿En qué lo beneficia la agrupación?

.....

¿Esta Ud. satisfecho?

.....

Si no es así? cuales son las expectativas no satisfechas?

.....

.....

¿La agrupación trabaja con los campesinos que no son miembros?

Si ☐ No ☐

Si es así como?

.....

.....

Cuáles son los requisitos para ser miembro de la agrupación?

.....
 Principales actividades productivas: agricultura ☐ Artesanías ☐ Comercio ☐
 Otros (especificar) ☐
 ¿Cuál es el grupo de ingresos? Alimentos ☐ Salud ☐ Educación ☐

¿Es Ud. capaz de conseguir préstamos? Si ☐ No ☐,
 Si no, por qué?

¿Sus ingresos han aumentado desde que está en la agrupación?
 Si ☐ No ☐

En caso afirmativo, ¿qué porcentaje: 25%: 50%: 75%: 100%:

¿Cree usted que la pertenencia a la agrupación ha ayudado a mejorar sus condiciones de vida?
 Si ☐ No ☐

¿Cómo participa en las actividades realizadas por el movimiento en la zona?

¿Cuáles son los criterios de selección de los beneficiarios en las actividades del Movimiento campesino de Papaye?

¿Cuáles son sus percepciones sobre las estrategias de intervención del Movimiento Campesino de Papaye?

II.- Sistemas productivos y generación de ingresos

¿Cuáles son sus principales cultivos?

¿Por qué se siembran estos?

¿Se producen todo el año?

¿Usan agua de riego?.....

¿Cómo hacen para conseguir los insumos?.....

¿Qué tipo de insumos utilizan?.....

¿Tienen acceso al crédito?.....

¿Hay excedentes de producción? como se da la comercialización?.....

¿cuáles son las principales actividades?.....

¿Cuáles son las principales estrategias para la generación de los ingresos seguida por la organización?.....

¿Cuáles son las principales fuentes de ingreso de las familias integrantes de la organización?.....

¿La producción en su finca se destina al mercado local o nacional?.....

IV.- Salud

¿cuáles son los principales problemas de salud en la zona y que hacen para resolverlos?.....

¿Se ha hecho alguna gestión para construir algunos centros de salud dentro de la comunidad?.....

¿Existen personas dentro de la comunidad que hayan recibido cursos de primero auxilios?.....

V.- Educación

¿cuáles son los principales problemas de educación en la zona y que hacen para resolverlos?.....

.....
¿Se ha hecho alguna gestión para construir algunos centros de educación (primario o secundario) dentro de la comunidad?.....

.....

2. PAUTA DE ENTREVISTAS A LOS ACTORES LOCALES

¿Cuáles son los cambios más significativos experimentados en la región? (productivos, organizativos, sociales, económicos)

¿Qué beneficios considera la organización, se han presentado desde el punto de vista ambiental y en las posibilidades del impulso de estrategias regionales de desarrollo sostenible?

¿Se ha logrado detener en la zona el deterioro en la base de los recursos naturales? ¿Cuáles son las iniciativas o acciones que han logrado o impedido la consecución de este logro?

¿Cuáles son los cambios más notables en cuanto a la organización y la movilización de las familias y las organizaciones rurales de la localidad y la región?

¿Cuáles son las principales oportunidades existentes para impulsar el desarrollo de las organizaciones campesinas y el mejoramiento de la calidad de vida de las familias rurales?

¿Cuáles son los principales obstáculos existentes para impulsar el desarrollo de las organizaciones y alcanzar el bienestar de las familias rurales de la región?

¿Cuáles son las percepciones sobre la relación entre las acciones organizativas y la protección de la biodiversidad y la sostenibilidad del desarrollo rural?

3. GUÍA DE ENTREVISTAS CON EL MOVIMIENTO CAMPESINO DE PAPAYE (MPP)

I.- Identificación de MPP (Historia)

Fecha de creación;

- La razón principal de la creación del Movimiento;

- Los promotores de la creación del Movimiento;
- Diferentes agentes que han intervenido para apoyar a la organización a principios de sus actividades;
- Evolución de la organización;
- Etc.

II.- Actividades:

- Actividades de la organización (proyectos y programas);
- La importancia de tales actividades;
- Capacidad y condiciones;
- Los diferentes actores (ONG, proyectos de Estado,...) el apoyo a la organización en actividades;

III.- Organización:

- Estatutos y reglamentos internos;
- Los órganos administrativos;
- Reconocimiento oficial entidades jurídicas;
- Reuniones y actas de las reuniones;
- Las fuentes de financiamiento;
- Las actividades de evaluación; Etc.

IV.- Miembros:

- El número de miembros (relación hombre / mujer);
- Las interacciones sociales entre los miembros;
- Importancia de ser miembro;

V.- Asociación redes y comunicación:

- Relaciones con otras asociaciones;
- Relaciones con otras instituciones;
- Formación y viajes de estudio; Etc.

VI.- La capacidad de organización de la organización (la sostenibilidad interna):

- Misión y objetivos de la organización
- Estructuras y el funcionamiento

- Marco jurídico (asociación, cooperativa, otro)
- Órganos establecidos y sus funciones
- Capacidad financiera de la organización (fuente de financiación, nivel de financiación)
- Formación e información:
 - Formación de los miembros;
 - Formación de Gestión;
 - Formación de técnicos (agronomo, gerente, contador, secretario, etc.)
- La comunicación interna;
- La comunicación externa;
- Participación de los Miembros en las actividades de la organización (grado de propiedad);
- La experiencia colectiva de los miembros
- Miembros de la organización (homogeneidad o heterogeneidad de los miembros)
- Modalidades de participación de los integrantes del grupo en la toma de decisiones
- Formas de incorporación de los miembros en el funcionamiento de la organización.
- Participación de los integrantes del grupo en la ejecución de las actividades
- Nivel de participación de los miembros en la formulación de los proyectos
- Tipos de miembros en la organización
- Representación de los diferentes estratos de la organización (edad, sexo).
- Método de funcionamiento electoral

VII.- Identificar el papel de las instituciones asociadas en el éxito de la organización

1. Relación con las ONG y Proyectos de Desarrollo Rural;
2. Relaciones con el gobierno local (las autoridades locales,...)

VIII.- Desarrollo Rural:

- 1.- Diagnóstico de la zona: la asociación identificó las fortalezas y limitaciones de la zona?
- 2.- Comentarios: ¿Cuál es el impacto de las acciones de la organización en el desarrollo rural de la región?
- 3.- Obstáculos/ motores internos o externos en la zona para la actividad de la organización
- 4.- ¿La asociación quiere involucrarse en proyectos de desarrollo rural más importantes?